

# Creaspac

Årsredovisning 2022

# Definitioner

<b>Målbolag</b>	Ett bolag som är ett potentiellt objekt för Creaspacs planerade förvärv.
<b>Resultat per aktie</b>	Resultat hänförligt till bolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i förhållande till balansslutningen.
<b>SPAC</b>	Special Purpose Acquisition Company, ett bolag som avser förvärva ett målbolag.
<b>Sponsor</b>	En sponsor till en SPAC är det bolag som etablerar SPACen och som tillhandahåller tjänster från sin investeringsorganisation för att identifiera och utvärdera potentiella målbolag och att bistå vid ett eventuellt förvärv. Sponsorn kan också tillhanda hålla ledningsfunktionen genom bemanning via konsultuppdrag.
<b>Sponsoroptioner</b>	De teckningsoptioner som Creades tecknat vederlagsfritt i Creaspac i egenskap av sponsor och initiativtagare till Creaspac.
<b>Substansvärde per aktie</b>	Eget kapital dividerat med antalet utestående aktier.

# Innehållsförteckning

Ordförande och VD har ordet	2
Vad är en SPAC?	4
Fördelar med en SPAC	5
Om Creaspac	6
Medarbetare & VD	10
Creades som sponsor	12
Investerare	13

## Finansiell information

Förvaltningsberättelse	14
Bolagsstyrningsrapport	21
Styrelseledamöter & VD	26
Resultaträkning	28
Rapport över totalresultat	28
Balansräkning	29
Förändring eget kapital	30
Kassaflödesanalys	30
Noter	31
Styrelsens och verkställande direktörens intygande	38
Revisionsberättelse	39
Bolagsordning	44

## Creaspac AB c/o Creades AB

Tel: +46 8 412 011 00  
 Org. Nr: 559271-7564  
 Adress: Ingmar Bergmans gata 4,  
 114 34 Stockholm  
 E-post: info@creaspac.se  
 Hemsida: www.creaspac.se

## Information om Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 kommer hållas  
 2023-05-15, kl. 16.00, på  
 Strandvägen 7A, 114 56 Stockholm

## Information till aktieägare

Delårsrapport januari – mars 2023	2023-05-15, kl. 08.30
Delårsrapport januari – juni 2023	2023-08-22, kl. 08.30
Delårsrapport januari – september 2023	2023-11-15, kl. 08.30
Bokslutskommuniké 2023	2024-02-14, kl. 08.30

Årsredovisningen och delårsrapporterna distribueras digitalt på [www.creaspac.se](http://www.creaspac.se) samt skickas till aktieägare som så begär. Beställning av fysiska utskick görs via [info@creaspac.se](mailto:info@creaspac.se) eller 08 412 011 00

## Ordförande och VD har ordet



John Hedberg, VD och Sven Hagströmer, ordförande

### Bästa aktieägare,

Vi avslutade förra årets kommentar från Ordförande och VD med en förhoppning om att vi skulle slippa ses igen om ett år. Den lite tillspetsade formuleringen syftade givetvis på förhoppningen att vi under det år som gått skulle ha genomfört det förvärv vårt bolag ytterst syftar till och övergått från att vara ett förvärvsbolag till att bli ett verksamhetsdrivande bolag. Med facit i hand kan vi konstatera att denna förhoppning inte infriades under 2022. En klen tröst är att det inte var särskilt många förhoppningar som infriades under detta i många avseenden mörka år. Den som i inledningen av året ändå vågade hoppas att Rysslands kleptokratiska regim, trots framgruppering av hundratusentals soldater till Ukrainas gräns, skulle avstå från ett fullskaligt invasionskrig tvingades istället se hur, det ännu pågående, kriget rullades igång och ur många aspekter visade sig bli grymmare än någon kunnat föreställa sig. En annan förhoppning som kom på skam var att det senaste decenniets riksbanksexperiment med historiskt låga och till och med negativa räntor i slutändan skulle leda till prisstabilitet. Utfallet blev ju om något det rakt motsatta där vi, efter att redan sedan många år levt med en galopperande tillgångsinflation, under 2022 åter fick stifta bekantskap med tvåsiffriga inflationssiffror. Och apropå fromma förhoppningar så kan man i backspegeln även förundras över det senaste

årtiondets svenska energipolitik där man ersatt pålitlig och förutsägbar energiproduktion med högst variabel och opålitlig vindproduktion samtidigt som möjligheterna att balansera energisystemet genom överföring av kraft inom Sverige och Norden reducerats. Att resultatet blev att ”två hål i väggen” förbyttes till ett rejält hål i plånboken borde inte ha förvånat någon. Avsaknaden av konsekvens-tänk i det energipolitiska beslutsfattandet är dock, om inte förvånande, så i alla fall ytterst oroande. I synnerhet om samma aningslöshet även gäller för andra politikområden.

Att driva ett SPAC-bolag skiljer från vanligt företagande på flera vis. En uppenbar skillnad är såklart att definitionen på framgång, ja hela bolagets syfte, är att få lägga ned verksamheten. Ju förr desto bättre. Självklart ser vi helst att detta sker av den goda anledningen att vi genomfört ett förvärv av ett målbolag med goda utsikter för en stark framtida utveckling. Det näst bästa alternativet är att våra tre år av lånad tid (av vilket nu knappt halva tiden återstår) förflutit utan att vi hittat ett sådant bolag och att vi därför avvecklar firman i god ordning. Det sämsta alternativet vore såklart att låta iveren att köpa ett bolag stå i vägen för en objektiv och nykter analys av bolagets kvalitet och framtidsutsikter. Detta är något vi lovar att undvika, både av omsorg för er som aktieägare men också av rent egenintresse då vi även genom Creades,

som är Creaspacs största ägare, har såväl viljan som formella åtaganden att kvarstå som en mångårig ägare i det bolag vi förhoppningsvis köper är detta hypotetiska alternativ just hypotetiskt.

En annan intressant skillnad mot mer ordinära företag är att vi som förvärvande bolag, med en kontant kassa som huvudsaklig tillgång, lustigt nog gynnas av fallande tillgångspriser, osäkra omvärldsförutsättningar och en mer eller mindre stängd marknad för traditionella börsnoteringar. I mer konkreta termer har detta resulterat i att vi allt eftersom året gått noterat en tydlig ökning i antalet dialoger med potentiella målbolag och därtill en tydligt stärkt kvalitet såväl vad gäller de bolag vi diskuterar med och själva diskussionerna. Med ledning av detta bedömer vi utsikterna för att genomföra ett attraktivt förvärv som högre nu än för ett år sedan.

Målet för Creaspacs arbete är att hitta ett onoterat bolag med ett marknadsvärde i storleksordningen SEK 2-5 miljarder i syfte att genom förvärv notera detta bolag. Som utgångspunkt letar Creaspac inte aktivt investeringar inom en specifik industri utan utgår snarare från ett antal situationer eller teman där de tre viktigaste är (i) Bolag som gynnas av långsiktigt positiva underliggande trender så som teknisk utveckling eller förändringar i den regulatoriska omvärlden, (ii) Bolag som befinner sig vid någon form av vägskaal, t.ex. internationalisering eller en period av accelererad tillväxt samt (iii) Bolag som har behov av en tydlig huvudägare med förmåga att realisera bolagets fulla potential. Med detta sagt är det givetvis så att vi har ett antal industrier där vi förväntar oss finna bolag som möter dessa teman och därtill ser att vi har styrkor som gör oss relevant som investerare och ägare. Exempel på sådana industrier utgörs av finansiella tjänster, ekosystemet kring e-handel, SaaS-och mjukvarubolag samt Industriella tjänster och varor. Arbetet med att identifiera och utvärdera investeringsmöjligheter utförs av Creaspacs ledning med bistånd från Creades investeringsorganisation. Detta arbete utförs såväl genom egna proaktivt initierade dialoger som genom utvärdering av inkommande förslag från mellanhänder så som investmentbanker och företagsförmedlare.

2022 måste huvudsakligen sammanfattas som ett dystert år, i alla fall ur ett större och vidare perspektiv. Det sagt var inte allt fullständigt eländigt. Vi lever ju som bekant i ett universum som drivs av krafter och motkrafter i evig samverkan och det kanske klämkläcka uttrycket ”inget ont som har inte har något gott med sig” rymmer ändå en viss giltighet. Rysslands aggressioner i Ukraina har lett till att den demokratiska världen samlat sig på ett sätt som inte var självklart för något år sedan. Den i

många avseenden misslyckade ränte- och penningpolitiken har om inte annat lett till en för Creaspac och dess aktieägares gynnsam situation där vi under året får en meningsfull avkastning på våra likvida medel. Så till den grad att vi sedan något kvartal tillbaka faktiskt kan beskriva oss som ett lönsamt bolag. Bland alla mörka krigsrubriker vi sett under 2022 finns givetvis också en del glada nyheter. Under det förra året släppte till exempel covidpandemin sitt grepp om västvärlden och så småningom även Kina. Under året kom även ett efterlängt genombrott i form av två olika vaccin mot malaria med potential att rädda hundratusentals framtida liv. I det lilla formatet befäste den på den brittiska ön Sankt Helena boende sköldpaddan Jonathan, som fyllde (minst!) 190 år, sin position som det äldsta nu levande kända landdjuret. Jonathan är onekligen en förebild när det kommer till långsiktighet – Han har genomlevt åtta brittiska monarker, 40 presidenter och två världskrig. Och verkar ha tagit allt detta med jämnmod.

Med avstamp i dessa mer uppmuntrande händelser går vi nu in i vad vi uppfattar som ett än mer intensivt 2023. Vår ambition är att jobba med en illers kortsiktiga frenesi och sköldpaddan Jonathans långsiktiga perspektiv i syfte att under året hitta en attraktiv investering för vårt gemensamma kapital och därmed i år leverera på förhoppningen (n.b. inte löftet!) att detta är den sista kommentar från Ordförande och VD i Creaspac ni skall behöva läsa!

Med vänlig hälsning,

Sven Hagströmer,  
*ordförande*

John Hedberg,  
*verkställande direktör*

# Vad är en SPAC?

*Ett förvärvsbolag, även kallat ett Special Purpose Acquisition Company (SPAC), är ett icke verksamhetsdrivande bolag som har till syfte att ta in kapital genom en börsnotering och inom en viss tid därefter, normalt 24-36 månader, förvärva ett onoterat bolag som därigenom blir noterat efter en granskningsprocess av Nasdaq. Initiativtagare till ett förvärvsbolag är en så kallad sponsor som ansvarar för att identifiera, analysera och genomföra förvärvet.*

## Introduktion till förvärvsbolag

Marknaden för investeringar i onoterade bolag har successivt ökat i betydelse, mätt som andel av globalt förvaltad kapital. År 2012 uppgick andelen till 6 procent, år 2020 uppgick andelen till 9 procent och år 2025 förväntas 11 procent av totalt förvaltad kapital allokeras till onoterade bolag. I takt med att marknaden för onoterade bolag vuxit har intresset från investerare på publika marknader ökat för att hitta vägar att kunna förvärva och därefter äga dessa tillgångar i en transparent och noterad miljö. Ett sätt att åstadkomma detta är att förvärva ägarandelar i ett förvärvsbolag som börsnoteras och som, under ledning av en professionell och etablerad investerare, förvärvat ett onoterat bolag. För säljare av onoterade bolag erbjuder förvärvsbolag samtidigt ett attraktivt alternativ både till en traditionell börsnotering och en privat försäljning, bland annat genom att erbjuda flexibilitet i hur stor andel säljaren kan avyttra, en högre grad av transaktionssäkerhet jämfört med en traditionell börsnotering samt tillgång till kapitalmarknaden och en stark och långsiktig ägare.

Förvärvsbolag har under senare år fått ett betydande genomslag i USA. Under 2020 börsnoterades över 200 förvärvsbolag i USA vilket motsvarar cirka hälften av det totala antalet bolag som noterades i USA under perioden. Institutionella och privata investerare investerade totalt över USD 80 mrd i USA-baserade förvärvsbolag under 2020 och över USD 90 mrd under det första kvartalet 2021.

Förvärvsbolag har ännu inte fått samma genomslag i Europa, även om aktiviteten i fråga om förvärvsbolag ökat under den senaste tiden på vissa europeiska marknader.

I Sverige noterades det första förvärvsbolaget på Nasdaq Stockholm i mars 2021. De nuvarande reglerna i Nasdaq Nordic Main Market Rule Book for Issuers of Shares som specifikt reglerar förvärvsbolag trädde i kraft den 1 februari 2021. Givet det betydande genomslaget för förvärvsbolag i USA under senare tid, samt de nya reglerna som trädde i kraft den 1 februari 2021, kan ett ökat intresse att etablera förvärvsbolag på den svenska marknaden förväntas, vilket med tiden kan komma att öka konkurrenssituationen för förvärvsbolag i Sverige och ställa krav på differentiering i fråga om storlek, investeringskriterier och annan profilering. Även om den svenska modellen till stora delar baserats på den amerikanska motsvarigheten så är inte den svenska modellen, de regler som gäller för förvärvsbolag i Sverige eller de villkor som tillämpas av förvärvsbolag i Sverige, inklusive Creaspac, nödvändigtvis desamma som de som gäller i USA eller i något annat land där förvärvsbolag också förekommer.

# Fördelar med en SPAC



## Strategiskt arbete

Processen med ett samtidigt uppköp och en notering tar bort osäkerhet och frigör tid samt resurser för målbolagets ledning och ägare. Denna tid kan i stället användas till det som skapar långsiktigt värde, att fortsätta utveckla målbolaget.



## Transaktionssäkerhet

En traditionell börsnotering är alltid utsatt för risker relaterade till marknadsklimatet vid just noteringen. Genom att sälja till en SPAC kan målbolaget få säkerhet kring såväl värdering som de framtida (med-) ägarna genom en ömsesidig dialog vid en tidpunkt och i ett tempo som fungerar för målbolaget.

# Creaspac



## Nätverk

Genom Creaspac kommer bolaget som förvärvas få tillgång till ett starkt nätverk och långsiktiga ägare med god erfarenhet och historik vad gäller att utveckla bolag i såväl en onoterad som noterad miljö. Detta stärker förutsättningarna för en fortsatt god utveckling och ger möjligheten att ta in ytterligare framtida kapital om bolaget skulle behöva detta.



## Flexibilitet

Instrumentet SPAC har en härlig direkt-demokrati i det att enskilda aktieägare kan välja att säga nej till en investering när beslutet fattas av bolagsstämman. Aktieägare har rätten att rösta nej på stämman och där genom få möjligheten att få hela eller delar av sitt innehav inlösta till priset i erbjudandet i samband med noteringen.

# Om Creaspac

*Creaspacs övergripande förvävsstrategi är att söka förvärva ett bolag med betydande potential för omvärdering och möjlighet att generera vinsttillväxt, med beaktande av risk. Potentiella målbolag innefattar primärt nordiska, onoterade bolag som verkar på marknader som genomgår förändring, där det finns potential för omvärdering och möjlighet att generera vinsttillväxt och med ett bolagsvärde uppgående till cirka SEK 2–5 mdr (exkl. skuldsättning).*

## Varför Creaspac?

Creaspac erbjuder en möjlighet för institutionella investerare samt allmänheten att, tillsammans med Creades erfarna investeringsorganisation, investera i ett onoterat bolag i noterad miljö. Det framtida förvärvet kommer att identifieras med hjälp av Creades investeringsorganisation och Creaspac drar därmed nytta av Creades erfarenhet, expertis och investeringsfilosofi.

## Creaspac x CREADES

### Varför Creades som sponsor?

#### Långsiktig ägare med erfarenhet

Creades avser att vara en långsiktig huvudägare i Creaspac, som ställer krav och tar ansvar. Creades har åtagit sig att inte avyttra sitt aktieinnehav i Creaspac under en tid efter att Creaspac fullföljt ett förvärv.

Creades har erfarenhet från transaktioner och aktivt ägande av bolag inom olika branscher, utvecklingsfaser och miljöer, från privata tillväxtbolag i tidig fas och IPO mogna bolag till noterade, medelstora bolag med högre grad av mognad samt beprövad förmåga att utveckla bolag längs detta spektrum. Creades är således väl lämpat för att grunda och utveckla Creaspac genom rollen som sponsor och huvudägare.

#### Stort nätverk

Creaspac, med stöd av Creades investeringsteam, arbetar aktivt med att söka upp målbolag som man bedömer skulle passa bra att utveckla i noterad miljö. Tack vare sin beprövade förmåga att som ägare framgångsrikt utveckla bolag har Creades ett stort nätverk som ger möjlighet till exklusiva och unika investeringsmöjligheter, vilket gagnar Creaspac i sitt sökande av förvärv.

### Attraktiv köpare av onoterade bolag

Flera faktorer gör Creaspac till en attraktiv köpare och framtida ägare till bolag. Creaspac ger tillväxtbolag och bolag som står inför ett generationsskifte möjlighet att ta in kapital, vilket kan användas för att accelerera tillväxten genom geografisk expansion eller investeringar i produktutveckling. Ur ett bolagsstyrnings perspektiv kan det vara värdefullt att det förvärvade bolaget får en ny tydlig och stark huvudägare som långsiktigt kan stötta bolaget tillsammans med övriga ägare.

En försäljning till Creaspac innebär, jämfört med en traditionell börsnotering, en enklare, snabbare, säkrare och mer kostnadseffektiv process för säljaren.

### Gemensamma incitament

Creades investerade initialt SEK 375 mn i Creaspac och har därefter investerat ytterligare och är störste ägare med en ägarandel om 19,3 procent. Creades, som största ägare investerar på samma villkor som övriga investerare för att skapa gemensamma intressen och incitament. I egenskap av sponsor och initiativtagare till Creaspac har Creades tecknat sponsoroptioner vederlags fritt. För de tjänster som Creades tillhandahåller Creaspac utgår en fast månadsavgift.

Creaspac gör bedömningen att denna struktur är attraktiv både ur ett ekonomiskt perspektiv samt utifrån ett intressekonfliktperspektiv då den ökar incitamenten för Creades att vara en långsiktig och engagerad ägare som tillvaratar Creaspacs intressen under en längre tid för att utveckla och skapa aktieägarvärde.



### Vad letar vi efter

Creaspacs strategi är att söka och förvärva ett bolag med betydande potential för omvärdering och möjlighet att generera vinsttillväxt, med beaktande av risk. Potentiella målbolag innefattar primärt nordiska, onoterade bolag med verksamheter som är relativt sett förutsägbara, vad gäller till exempel kundernas beteenden, branschens struktur och teknikutveckling.

Creaspac ska enligt sin förvävsstrategi inte förvärva bolag verksamma inom olja, gas, kol, tobak, alkohol, vapen, fastigheter, betting, avancerad bioteknik, gruvor eller bolag vars värde till stor del är beroende av råvarupriser eller andra exogena makrofaktorer och inte heller bolag som är utsatta för betydande politisk eller regulatorisk risk. Creaspac är inte heller enligt sin strategi begränsat till att förvärva ett bolag inom en eller några särskilda branscher eller sektorer.

*Creaspacs förvävsstrategi är att identifiera och genomföra ett förvärv av ett bolag som kan skapa värde för aktieägarna över tid. Förvärvet förväntas vara ett målbolag med cirka SEK 2–5 mdr i bolagsvärde (exkl. skuldsättning).*

Även om Creaspac, som anges ovan, i enlighet med sin förvävsstrategi inte är begränsat till att förvärva ett bolag inom en eller några särskilda branscher eller sektorer har Creaspacs sponsor Creades, vars investeringsorganisation även bistår Creaspac med transaktionsrelaterade rådgivningstjänster, djupgående erfarenhet från investeringar i och god kunskap om bolag inom finansiella tjänster, e-handel och relaterade tjänster, mjukvaru/SAAS-bolag, gaming (spel, inte betting) och industriföretag inom konsumentvaror.

Attraktiviteten hos en potentiell investering ökar med en låg värdering i kombination med att det finns en attraktiv plan att genom aktivt ägarengagemang genomföra åtgärder som kan skapa ytterligare värde. Som illustration kan en sådan plan omfatta någon eller några av nedanstående åtgärder:

#### ■ **Tillväxtplan:**

Insatser för att öka tillväxten för produkter eller tjänster genom att vidga marknaden till nya kundgrupper, försäljningskanaler eller geografiska marknader samt genom tilläggsförvärv.

#### ■ **Operationella förbättringar:**

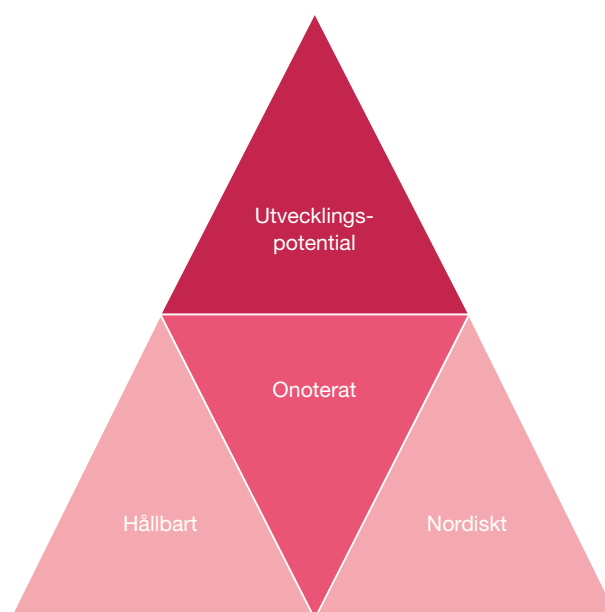
Åtgärder för att effektivisera och rationalisera produkt eller tjänstebudet, sänka produktionskostnader eller öka mätbarhet och uppföljning genom till exempel bättre IT-lösningar.

#### ■ **Strukturella förändringar:**

Skapa värde genom att ifrågasätta och förändra existerande strukturer, som till exempel förvärv, optimering av produktions eller försäljningsorganisationer, uppdelning av verksamheter eller försäljning av divisioner eller produkter och tjänster utanför bolagets kärnområde.

#### ■ **Finansiella förändringar:**

Initiera och bistå vid genomförandet av förändringar av bolagets kapitalstruktur för att nå maximal konkurrenskraft i kombination med högre aktieägarvärde.



## Förvärvsprocess

Förvärvsprocessen består av fyra steg.

### Identifiering

Creaspacs sponsor Creades kommer att tillhandahålla tjänster från sin investeringsorganisation, primärt bestående av Creades anställda, som dagligen kommer att arbeta med att utifrån en tydlig och systematisk metod, på uppdrag av Creaspac, identifiera potentiella målbolag utifrån förvärvsstrategin. Både Creades och Creaspacs styrelse har breda nätverk bestående av bland annat ägare, entreprenörer, ledningspersoner i noterade och onoterade bolag, konsulter och andra transaktionsrådgivare, för att hitta ett intressant bolag som passar förvärvskriterierna som Creaspac satt upp.

Creades investeringsorganisation har sammantaget lång erfarenhet av investeringar på den nordiska marknaden. Investeringsuppslagen genereras till stor del internt genom proaktivt arbete, men många förslag kommer även från entreprenörer, företagsförmedlare, investmentbanker samt från övriga i nätverket. Creaspacs styrelse kommer också delta aktivt i detta arbete.

### Utvärdering

Ett förvärvsbeslut i Creaspac kommer att föregås av en ingående analys av en potentiell investering med avseende på bland annat objektets nuvarande lönsamhet, konkurrenssituation och framtidsutsikter. Analysen görs av investeringsorganisationen och Creaspacs ledning och kommer löpande att följas upp av Creaspacs styrelse som är aktivt involverad i investeringsorganisationens arbete och resultat.

*Analysarbetet omfattar bland annat:*

- Genomlysning av bolagets finansiella och operativa resultat
- Jämförelse mellan bolagets finansiella och operationella nyckeltal med konkurrenter och bolag med liknande strategiska förutsättningar
- Intervjuer med kunder, leverantörer, tidigare anställda och branschexperter
- Analyser av marknadsförutsättningar och legala aspekter
- Identifiering och värdering av projekt och åtgärder som kan öka bolagets konkurrenskraft

## Transaktions- och beslutsprocess

Om analysen enligt ovan utmynnar i att förslaget har en attraktiv avkastningspotential och är, eller kommer att kunna bli, redo att uppfylla relevanta noteringskrav så kommer analysen formellt att presenteras för Creaspacs styrelse. Styrelsen utvärderar därefter förslaget och om styrelsen bedömer att förvärvet, inklusive transaktionsstrukturen, utgör en attraktiv möjlighet som uppfyller gällande investeringskriterier kommer styrelsen att besluta att transaktionen ska slutförhandlas. Styrelsen kan även besluta att en fördjupad granskning av förslaget ska göras innan beslut fattas om slutförhandling.

Efter förhandlingar kommer beslutsförslaget att presenteras för styrelsen igen och styrelsen kommer då att besluta huruvida avtal om förvärv ska ingås eller inte. För att styrelsens beslut om att ingå avtal om förvärvet ska gälla krävs att en majoritet av styrelsens oberoende ledamöter röstar ja till detta beslut.

Om beslut fattas att ingå avtal om förvärv ska styrelsen även kalla till en extra bolagsstämma i Creaspac för att föreslå att stämman ska godkänna att förvärvet fullföljs och i övrigt förbereda för att kunna fullfölja förvärvet, däribland initiera en granskningsprocess hos Nasdaq Stockholm eller Nasdaq First North Growth Market.

Beslut fattas sedan av bolagsstämman med enkel majoritet, det vill säga att mer än hälften av de vid stämman avgivna rösterna godkänner förvärvet. Aktieägare som inte godkänner ett sådant förvärv ska under vissa förutsättningar ha rätt att få sina aktier inlösta. Förutsatt att förvärvet godkänns och fullföljs är avsikten att valberedningen vid samma bolagsstämma i Creaspac ska lägga fram förslag om eventuella förändringar i styrelsen för att tillsätta personer med sådan kompetens och erfarenhet som passar för den verksamhet som avses förvärvas.

Inför bolagsstämman kommer styrelsen att ta fram och publicera informationsmaterial som underlag för beslutet för att aktieägarna ska kunna fatta välinformerade beslut gällande huruvida de ska godkänna det föreslagna förvärvet eller inte. Om flera bolag avses förvärvas ska bolagsstämman besluta om dessa förvärv vid ett och samma tillfälle för att granskningsprocessen hos Nasdaq Stockholm eller Nasdaq First North Growth Market därefter ska kunna initieras avseende dessa bolag.

### Strukturering av förvärv och finansiering

Vid genomförandet av ett förvärv har Creaspac för avsikt att förvärva 100 procent av målbolaget. Creaspac kommer i första hand att använda tillgänglig likviditet i form av deponerade medel för att finansiera förvärvet. Beroende på finansieringsbehovet vid förvärvet kommer styrelsen att utvärdera alternativa finansieringskällor utifrån förutsättningarna vid aktuell tidpunkt i det enskilda fallet i form av extern skuldfinansiering och/eller att resa ytterligare eget kapital vid förvärvet.

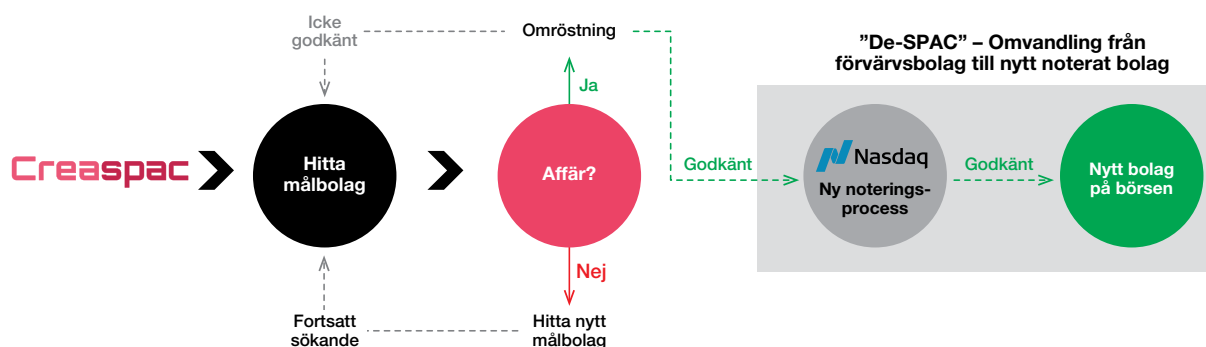
Creaspac kan även komma att genomföra ett förvärv med vederlag delvis bestående av nyemitterade aktier, innebärande att säljaren eller säljarna får ett ägande i Creaspac, alternativt genomföra en företrädesemission eller en riktad kontantemission för att tillföra Bolaget ytterligare kapital.

Efter att Creaspac ingått avtal om ett förvärv ska Creaspac initiera en granskningsprocess hos Nasdaq

Stockholm eller Nasdaq First North Growth Market för att den förvärvade verksamheten ska godkännas för notering och förvärvet kunna fullföljas och Creaspac därmed flyttas från segmentet för förvärvsbolag till Nasdaq Stockholms huvudmarknad eller Nasdaq First North Growth Market.

Under denna period kommer Creaspacs aktier att vara markerade med observationsstatus men handeln kommer fortsätta som vanligt. Observationsstatusen kommer att kvarstå till dess att granskningen slutförts. Den förvärvade verksamheten kommer således att behöva uppfylla Nasdaq Stockholms eller Nasdaq First North Growth Markets noteringskrav och godkännas av Nasdaq Stockholms bolagskommitté eller Nasdaq Stockholms Bolagsövervakning för att Creaspac ska kunna tillträda aktierna i målbolaget och samtidigt fortsätta vara ett noterat bolag på Nasdaq Stockholm eller listas på Nasdaq First North Growth Market.

### Förvärvsprocess



# Medarbetare & VD

## Ledningsgrupp

### John Hedberg, VD

- VD sedan 2021, konsultavtal
- Sedan 2016 Verkställande direktör för Creades
- Tidigare befattningar: Partner NC Advisory, VD Relacom, Affärsutvecklings- och inköpschef Bonnier Dagstidningar, Managementkonsult McKinsey & Co
- Styrelseordförande i StickerApp. Styrelseledamot i Försäkringsbolaget Avanza Pension, Instabee och Mentimeter
- Tidigare styrelseledamot i Acne Studios, Avanza fonder, Chassi Group, Lindab, Note, Stabelo och Pricerunner
- Civ.ek. M.Sc. Handelshögskolan i Stockholm
- Äger 20 000 aktier genom pensionslösning/kapitalförsäkring

### Christina Hilmersson, CFO

- CFO sedan 2021, konsultavtal
- Sedan 2012 CFO för Creades AB
- Tidigare befattningar: Auktoriserad revisor Ernst & Young Stockholm och ekonomichef Thermisol
- Civ.ek. Stockholms universitet
- Äger 120 aktier i Creaspac direkt och 1 000 aktier via pensionslösning/kapitalförsäkring

## Investeringsorganisation

### Daniel Albin

- Anställd på Creades sedan 2022
- Tidigare befattningar: Aktieanalytiker SEB samt Danske Bank
- Styrelseledamot (adj) i Findity
- B.Sc. Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet

### Jonas Hagströmer

- Anställd på Creades sedan 2012
- Tidigare befattningar: Associate och analytiker på Keystone Advisers (idag MCF Corporate Finance) samt diverse befattningar inom e-handelsbolag
- Styrelseordförande i Inet och Inet Group. Styrelseledamot i Apolea Holding, Avanza Bank, Avanza Bank Holding och StickerApp
- Civ. ek. M.Sc. Lunds universitet

### Anders Hillerborg

- Anställd på Creades sedan 2017
- Tidigare befattningar: Aktieanalytiker/Partner på ABG Sundal Collier
- Styrelseledamot i Chassi Group och Inet Group
- Civ. ek. M. Sc. Handelshögskolan i Stockholm

### Erik Törnberg

- Anställd på Creades sedan 2012
- Tidigare befattningar: Investeringsansvarig på Investment AB Öresund och AB Custos
- Styrelseledamot i Avanza fonder, Röhnisch och Stabelo
- Tidigare styrelseledamot i bl.a. Carnegie, eWork, Kaching, Klarna, Tink och Transcom
- Civ. ek. M.Sc. Handelshögskolan i Stockholm

## Ekonomi/administration

### Linda Olofsson

- Anställd sedan 2022 i Creades
- Äger inga aktier

## Ledningsgrupp



*John Hedberg, VD*



*Christina Hilmersson, CFO*

## Investeringsorganisation



*Daniel Albin*



*Jonas Hagströmer*



*Anders Hillerborg*



*Erik Törnberg*

## Ekonomi/administration



*Linda Olofsson*

## Creades som sponsor

*Creaspacs sponsor, Creades, har ingått avtal med Creaspac enligt vilket Creades kommer att tillhandahålla sin investeringsorganisation för att assistera Creaspac med att identifiera, utvärdera och genomföra ett förvärv.*

*Creaspac bedömer att Creades stora nätverk och kompetens inom investeringsorganisationen gör Creades väl positionerat att identifiera och utvärdera attraktiva förvärvsmöjligheter för Creaspacs räkning. Vidare bedömer Creaspac att Creades förmåga att utveckla framgångsrika bolag skapar förutsättningar för värdeskapande över lång tid.*

Creades är så kallad sponsor till Creaspac och äger, per 31 december 2022, 19,3 procent av bolaget med avsikt att vara långsiktig huvudägare i Creaspacs verksamhet. Investeringen görs på samma villkor som för övriga aktieägare. I egenskap av sponsor tillhandahåller Creades tjänster från sin investeringsorganisation för att assistera Creaspac vid identifiering, utvärdering och genomförande av förvärv av ett målbolag på attraktiva villkor för Creaspacs aktieägare. Vidare har Creades, i egenskap av sponsor och initiativtagare till Creaspac, tecknat sponsoroptioner i Creaspac.

Creades är ett svenskt noterat investeringsbolag med lång historik av att investera och vara långsiktigt engagerad i mindre och medelstora noterade och onoterade bolag. Creades bildades i samband med att Investment Öresund AB delades upp i två bolag och handlas sedan 2013 på Nasdaq Stockholm och handlades dessförinnan på Nasdaq First North från 2012. Creades har tre primära inriktningar för sina investeringar: Direktägda noterade innehav, Aktiva förvaltningen samt Onoterade innehav.

Creades övergripande investeringsstrategi är att investera i företag med möjlighet till omvärdering och möjlighet att generera vinsttillväxt, med beaktande av risk. Creades vill – som ägare med inflytande – verka för att långsiktigt utveckla innehaven genom åtgärder som främjar tillväxten och ökar effektiviteten, såväl strategiskt som operativt, strukturellt och finansiellt och har därigenom genererat en genomsnittlig årlig substansvärdeutveckling per aktie för sina aktieägare, inklusive återinvesterad utdelning, om cirka 20 procent från räkenskapsåret 2012 fram till och med den 31 december 2022. Etableringen av Creaspac är ett naturligt steg i Creades utveckling av investeringsverksamheten då det möjliggör för Creades att investera ett betydligt större belopp än Creades annars har möjlighet till, vilket möjliggör investeringar i transaktioner som är större och/eller i bolag som önskar mer expensionskapital än vad Creades kan erbjuda självt.

# Investerare

*Vi arbetar för att på uppdrag av våra ägare identifiera och förvärva ett bolag där vi ser goda möjligheter att skapa en långsiktigt uthållig totalavkastning till våra aktieägare.*

## Aktien

### Notering och marknadsplats

Creaspacs aktie handlas under kortnamnet CPAC SPAC på Nasdaq OMX Stockholms SPAC List sedan den 23 juni 2021.

### Aktiestructur

Enligt Creaspacs registrerade bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 50 000 000 kronor och högst 200 000 000 kronor. Antalet aktier uppgår till 25 000 000 och får som lägst uppgå till 20 000 000 och till 80 000 000 som högst. I bolagsordningen finns även ett inlösenförbehåll.

## Aktien

### 31/12 2022

Aktiekurs, kr	95,10
Eget kapital per aktie	98,86

### 2022

Högsta slutkurs, kr	103,40
Lägsta slutkurs, kr	89,70
Antal utestående aktier, mn	25,00
Antal omsatta aktier, mn	8,04
Total omsättning, SEK mn	766,33

## Finansiella mål

Creaspac har som målsättning att inom 36 månader från noteringen genomföra ett förvärv och att det förvärvade bolaget genom Creaspac blir noterat på Nasdaq Stockholm eller Nasdaq First North Growth Market. Målsättningen efter förvärvet är att kunna ge aktieägarna en riskjusterad avkastning om minst 7,5 procent per år och som även överstiger avkastningen på Nasdaq Stockholm (OMXSGI).

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Creaspac AB, organisationsnummer 559271-7564, c/o Creades AB, Ingmar Bergmans gata 4, 114 34 Stockholm, Sverige, får härmed avge redovisning över bolagets verksamhet under 2022. Balans- och resultaträkning för bolaget kommer att framläggas på årsstämman den 15 maj 2023 för fastställande.

Creaspac bildades i september 2020 och förvärvades i mars 2021 av Creades med avsikten att etablera ett förvärvsbolag. Creades är en så kallad sponsor till Creaspac, vilket bland annat innebär att Creades tillhandahåller tjänster från sin investeringsorganisation för att assistera Creaspac vid identifiering, utvärdering och genomförande av förvärv av ett målbolag.

## Verksamhet

Creaspac är ett svenskt förvärvsbolag, ett så kallat Special Purpose Acquisition Company (SPAC), som etablerades på initiativ av Creades. Creaspacs övergripande förvärvsstrategi är att söka förvärva ett bolag med betydande potential för omvärdering och möjlighet att generera vinsttillväxt, med beaktande av risk. Tänkbara målbolag innefattar primärt nordiska onoterade bolag med potential för omvärdering och möjlighet att generera vinsttillväxt, som verkar på marknader som genomgår förändring och har ett bolagsvärde uppgående till cirka SEK 2–5 mdr (exkl. skuldsättning).

## Väsentliga händelser under året

Creaspac har under 2022 analyserat ett antal möjliga förvärvsobjekt men ännu inte genomfört något förvärv.

Till följd av Riksbankens höjning av styrräntan erhåller bolaget nu ränta på hela det kapital som förvaras på bank.

## Stämmor

Årsstämma hölls den 25 maj 2022. Det beslutades att någon utdelning till aktieägarna inte skulle göras.

Det har inte hållits någon extrastämma under 2022.

## Finansiell utveckling

### Resultat

Resultatet för 2022 är SEK +13 (–10) mn. Då Creaspac är ett förvärvsbolag kommer bolaget inte att ha några rörelseintäkter till dess ett förvärv genomförts varför rörelseresultatet kommer att vara negativt. Förvaltningen av likvida medel och medel förvarade på spärkonto har

avkastat ränta med SEK 14 (0) mn. Föregående års latenta skattefordran till följd av skattemässigt underskott (SEK 8 mn) har i år redovisats och till viss del kvittats mot skattekostnad (SEK –1 mn) på årets skattemässiga överskott. Netto redovisas positiv skatteeffekt med SEK 7 mn.

## Likviditet och soliditet

Per 31 december 2022 uppgår likvida medel till SEK 220 mn och medel på spärkonto till SEK 2 245 mn (föregående år totalt SEK 2 459 mn) Soliditeten uppgår till knappt 100 procent.

## Bolagets förväntade framtida utveckling

### Affärsidé

Creaspac är ett förvärvsbolag som noterades den 23 juni 2021 på Nasdaq Stockholm som ett Special Purpose Acquisition Company (SPAC).

Enligt Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares regler för förvärvsbolag ("Regelverket") måste ett förvärv genomföras av ett eller flera målbolag, med ett sammanlagt marknadsvärde uppgående till minst 80 procent av det belopp som deponerats på spärrat bankkonto i samband med den initiala kapitalanskaffningen (Creaspac har deponerat 90 procent av emissionslikviden från emissionen). Om kallelse till bolagsstämma för att besluta om sådant förvärv inte har utfärdats inom 36 månader från första dagen för handel av Bolagets aktie kommer Bolaget dessutom, enligt sin bolagsordning, att träda i likvidation.

Creaspacs övergripande förvärvsstrategi är att söka förvärva ett bolag med betydande potential för omvärdering och möjlighet att generera vinsttillväxt med beaktande av risk. Potentiella målbolag innefattar primärt nordiska, onoterade bolag med verksamheter som är relativt sett förutsägbara, vad gäller till exempel kundernas beteenden, branschens struktur och teknikutveckling. Creaspac förväntas förvärva ett målbolag eller grupp av målbolag med cirka SEK 2–5 mdr i bolagsvärde (exkl. skuldsättning).

Creades är så kallad sponsor till Creaspac och har för avsikt att kvarstå som en långsiktig ägare i Creaspac även efter att Creaspac har genomfört ett förvärv. Creaspac bedömer att Creades stora nätverk och kompetens inom investeringsorganisationen gör Creades mycket väl positionerat att identifiera och utvärdera attraktiva förvärvs-



möjligheter för Creaspacs räkning. Vidare bedömer Creaspac att Creades förmåga att utveckla framgångsrika bolag skapar förutsättningar för värdeskapande över lång tid.

#### Investeringskriterier

- **Potential:** Vi söker investeringsmöjligheter som har betydande potential för omvärdering och underliggande värdeskapande.
- **Bransch:** Vi begränsar oss inte till investeringar i särskilda branscher eller verksamhetsområden, men fokuserar på verksamheter som är relativt sett förutsägbara, vad gäller till exempel kundernas beteenden, branschens struktur och teknikutveckling.
- **Begränsningar:** Vi kommer inte att investera inom olja, gas, kol, tobak, alkohol, vapen, fastigheter, betting, avancerad bioteknik, gruvor eller bolag vars värde till stor del är beroende av råvarupriser eller andra exogena makrofaktorer. Creaspac ska heller inte investera i bolag utsatta för betydande politisk eller regulatorisk risk, som exempelvis skattefinansierad vård och omsorg.
- **Storlek:** Vi avser att investera SEK 2–5 mdr exklusive eventuell skuldsättning.
- **Ägarinflytande:** Vi avser förvärva 100 procent av målbolaget.
- **Geografi:** Fokus är på svenska och nordiska bolag

#### Ledning och investerarteam

Creades verkställande direktör och finansdirektör utgör ledning även i Creaspac reglerat genom konsultavtal mellan bolagen.

Det investerarteam som ska arbeta med att söka investeringsmöjligheter anlitas också från Creades reglerat genom konsultavtal.

#### Väsentliga händelser i omvärlden

Anfallskriget som pågår mot Ukraina har påverkat börsen både i Sverige och övriga världen negativt. Så länge kriget pågår kommer osäkerheten att vara stor. Creaspac har ingen materiell direkt exponering mot Ukraina eller krigets omedelbara effekter men den generella börsutvecklingen, en ökad inflation, periodvisa störningar i logistikkedjorna och även osäkerhet kring framtida påverkan på ekonomin i allmänhet och konsumenternas köpkraft i synnerhet riskerar givetvis att påverka Creaspacs möjlighet till förvärv av målbolag. Creaspac påverkas dock inte negativt av en fallande kursutveckling då bolagets tillgångarna utgörs av likvida medel.

#### Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

#### Risker och osäkerhetsfaktorer

Creaspac noterades på Nasdaq Stockholm den 23 juni 2021 som ett förvärvsbolag (Special Purpose Acquisition Company, så kallad SPAC). Enligt Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares regler för förvärvsbolag ("Regelverket") måste ett förvärv genomföras av ett eller flera målbolag, med ett sammanlagt marknadsvärde uppgående till minst 80 procent av det belopp som deponerats på spärrat bankkonto i samband med den initiala kapitalanskaffningen (Creaspac har deponerat 90 procent av emissionslikviden på ett separat spärrkonto). Om kallelse till bolagsstämma för att besluta om sådant förvärv inte har utfärdats inom 36 månader från första dagen för handel kommer Creaspac, enligt sin bolagsordning, att träda i likvidation. Creaspac har satt upp vissa förvärvskriterier för det målbolag som avses förvärvas, vilket kan innebära begränsningar i urvalet av bolag som är aktuella att förvärva.

Andra faktorer som kan försvåra för Creaspac att genomföra ett bolagsförvärv inom angiven tidsbegränsning är förhållandena på förvärvsmarknaden, där olika former av värderingsgap mellan köpare och säljare, tillgång till skuldfinansiering, osäkerhet om framtiden och ett allmänt försämrat konjunkturläge kan minska viljan att genomföra transaktioner.

Bolagets tillgångar består nästan uteslutande av likvida medel placerade hos bank. Detta utgör i sig en kreditrisk men risken bedöms som liten då medlen är placerade hos SEB som är en svensk väl etablerad bank vilken anses ha hög kreditvärdighet.

*För mer detaljerad information om väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Not 12 Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer samt det prospekt som lämnades inför noteringen på Nasdaq Stockholm.*

## Aktier och ägande

### Handel

Den 23 juni 2021 noterades Creaspac på Nasdaq Stockholm som ett Special Purpose Acquisition Company (SPAC) under kortnamnet CPAC SPAC.

Aktierna är registrerade hos Euroclear i elektronisk form. Samtliga aktier är fritt överlåtbara och medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar, utdelning och till eventuellt överskott i händelse av bolagets likvidation.

Endast aktier av ett aktieslag är utgivna. Totalt antal utgivna aktier per 221231 är 25 000 000. Varje aktie i Creaspac berättigar innehavaren till en röst vid bolagsstämman. Varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Creaspac.

### Utveckling av antalet aktier och aktiekapitalet

Tidpunkt	Händelse	Antal A-aktier	Summa aktier	Aktiekapital
September 2020	Bildande	25 000	25 000	25 000
Maj 2021	Nyemission	475 000	500 000	500 000
Maj 2021	Sammanläggning	-499 999	1	500 000
Maj 2021	Split	199 999	200 000	500 000,00
Juni 2021	Nyemission	24 800 000	25 000 000	62 500 000

### Transaktioner med närstående

Per 31 december ägde Creades 19,3 procent av aktierna i Creaspac och var därmed bolagets största ägare.

Creades verkställande direktör och finansdirektör utgör ledning även i Creaspac, reglerat genom konsultavtal mellan bolagen. Det investerarteam som ska arbeta med att söka investeringsmöjligheter anlitas också från Creades även det regleras genom konsultavtal.

Under året uppgår kostnaderna för tjänster tillhandahållna av Creades till SEK 3,3 mn.

Creades är så kallad Sponsor till Creaspac och avser att kvarstå som en av det största ägarna. Som sponsor har Creades vederlagsfritt erhållit 3 750 000 teckningsoptioner (så kallade sponsoroptioner) i Creaspac. Optionerna motsvarar 15 procent av utestående aktier i Bolaget. Varje Sponsoroption berättigar Creades till teckning av en (1) aktie i Bolaget till en teckningskurs om 100 SEK plus en löpande ackumulerad uppräknings om 7,5 procent årligen från dagen efter dagen för den bolagsstämma som godkänner det förvärv som Creaspac har som syfte att genomföra ("Godkännandedagen").

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 12 maj 2021 har, i enlighet med styrelsens förslag, beslutat om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare omfattande styrelseledamöter, verkställande direktör samt andra personer i bolagsledningen enligt 9.9 i Svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtals, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att besluta att tillfälligt frångå, helt eller delvis, riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Riktlinjerna avser tiden från årsstämman och gäller tills vidare, dock längst för tiden fram till årsstämman 2025. Styrelsen bedömer dock att det kommer att vara relevant att upprätta ett nytt förslag till riktlinjer för ersättning vid den årsstämma alternativt extra bolagsstämma som följer efter eller hålls i samband med det bolagsförvärv som bolaget avser att genomföra.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolaget är ett förvärvsbolag, ett så kallat Special Purpose Acquisition Company (SPAC), som etablerats på initiativ av Creades AB (publ) ("Creades"). Bolaget avses att noteras på Nasdaq Stockholm inom segmentet för förvärvsbolag och har som affärsidé att, med Creades som sponsor, hitta ett bolag att investera i inom 36 månader från första dagen för handel på Nasdaq Stockholm. Bolaget har för närvarande inga anställda ledande befattningshavare.

Styrelsen bedömer att det är kritiskt för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi som förvärvsbolag och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, att styrelsen har stor flexibilitet och kan anpassa ersättningen beroende på förhållandena i samband med ett framtida förvärv av ett målbolag.

### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Den totala ersättningen ska kunna utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner.

#### *Fast grundlön*

Den fasta lönen för ledande befattningshavare ska vara marknadsanpassad och baseras på kompetens, ansvar och prestation.

#### *Rörlig ersättning*

Rörlig ersättning ska kunna utgå till ledande befattningshavare där styrelsen bedömer att det uppmuntrar rätt beteenden och inte äventyrar långsiktigt värdeskapande. Den rörliga ersättningen ska belöna målrelaterade resultat. Ett utfall ska relateras till uppfyllelsen av bolagets finansiella mål och andra mätbara mål som stöder långsiktigt aktieägarvärde. Mätperioden för rörlig ersättning ska som huvudregel baseras på prestation under en period om cirka tolv månader. Rörlig ersättning till respektive ledande befattningshavare ska kunna uppgå till 100 procent av den fasta grundlönen och vara icke pensionsgrundande.

#### *Aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram*

Bolagsstämman ska, oberoende av dessa riktlinjer, kunna besluta om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram till ledande befattningshavare. Ett incitamentsprogram ska syfta till att förbättra deltagarnas engagemang för bolagets utveckling och implementeras på marknadsmässiga villkor.

#### *Pension och övriga förmåner*

Ledande befattningshavares pensionsvillkor ska baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Ledande befattningshavares icke-monetära förmåner ska underlätta ledande befattningshavares arbetsutförande och motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledande befattningshavare är verksam.

### Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för arton månader för verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Som ovan framgått har bolaget för närvarande inga anställda ledande befattningshavare. Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har därför inte lön och övriga anställningsvillkor kunnat beaktas.

### Ersättning till styrelsen utöver av stämman beslutade styrelsearvodet

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen. Dessa riktlinjer ska tillämpas på sådan ersättning.

### Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsen bedömer att det i vart fall kommer att vara relevant att upprätta ett nytt förslag till riktlinjer för ersättning vid den årsstämma alternativt extra bolagsstämma som följer efter eller hålls i samband med det bolagsförvärv som bolaget avser att genomföra. Styrelsen har inte inrättat ett ersättningsutskott utan hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter. Styrelseledamot som eventuellt ingår i bolagsledningen får inte delta i arbetet med anledning av de oberoendekrav som uppställs i Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen ska bland annat följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Om stämman beslutar att inte anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av dessa frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

## Hållbarhetsrapport

Denna Hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagens regler om Hållbarhetsrapport (ÅRL Kap 6, §§ 10–14). Hållbarhetsrapporten ska innehålla de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning och resultat samt konsekvenser av verksamheten, däribland upplysningar i frågor som rör miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.



### Om Creaspac

Creaspac ser vikten av hållbar utveckling som en strukturell trend i samhället, något som gynnar de verksamheter och affärsmodeller som står i samklang med och drar nytta av ett ökat hållbarhetsfokus och som därmed kan öka attraktiviteten hos ett potentiellt förvärv.

Vi tror på ansvarsfullt ägande och ansvarsfulla investeringar som innefattar frågor om både socialt ansvar, miljöansvar och etik. Synen på ansvarsfullt ägande och ansvarsfulla investeringar är baserad på *The Ten Principles of the UN Global Compact*. I vårt arbete inkluderas hållbarhetsfrågor i förvärvsanalysen och beslut rörande eventuella förvärvade bolag. I processerna för bolagsstyrning eftersträvas att verka för transparens och tydlighet i rapportering avseende hållbarhetsfrågor.

Internt bedömer vi att vår direkta påverkan inom dessa områden är begränsad med hänsyn till bolagets natur. Tyngdpunkten i Creaspacs hållbarhetsarbete ligger dock på att säkerställa att bolag som förvärvas lever upp till dessa krav.

### Hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen

#### *Mänskliga rättigheter, arbetsrätt och socialt ansvar*

Creaspac följer de lagar och förordningar som gäller i de länder vi bedriver verksamhet och stöder FN:s konventioner för mänskliga rättigheter och erkänner sitt ansvar att följa FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Vi erbjuder konsulter och anställda rättvisa och rimliga arbetsvillkor samt en säker arbetsmiljö.

Creaspac är en icke-diskriminerande arbetsplats som erbjuder alla individer lika möjligheter oavsett hudfärg, kön, nationalitet, religion, etnisk tillhörighet eller andra särskiljande egenskaper. Vi arbetar aktivt för en företagskultur och arbetsgemenskap fri från diskriminering och trakasserier och förväntar oss att våra medarbetare tar ansvar för att detta uppnås. Våra medarbetare har också rätten att organisera sig i fackföreningar och ingå kollektivavtal. Utöver detta förbjuder vi alla former av barnarbete och tvångsarbete, diskriminering och köp av sexuella tjänster och barnpornografi.

### Miljö

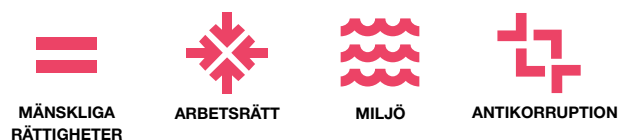
Vi anser att det finns en stark koppling mellan ett konsekvent miljöarbete och ett långsiktigt värdeskapande. Därför är vårt mål att främja en långsiktigt hållbar utveckling i enlighet med Parisavtalet samt bidra till målen i FN:s Sustainable Development Goals inklusive miljömålen. För att nå detta arbetar vi för att följa gällande miljölagstiftning samt aktivt reducera vår miljöpåverkan. Det sker genom att förebygga och minska föroreningar, användningen av skadliga ämnen samt bidra till en långsiktigt hållbar utveckling genom aktivt och systematiskt miljöarbete. Miljöhänsyn är en naturlig del i våra affärer och vi tar hänsyn till klimat- och resurseffektivitet i förvärvsprocessen och strävar efter att minska den indirekta negativa miljöpåverkan kopplade till förvärvsobjekt samtidigt som förvärvsobjektets positiva påverkan på miljön ska öka.

### Motverkande av korruption och mutor

Representanter för Creaspac ska i förhandlingar och överenskommelser med leverantörer, kunder, organisationer och myndigheter agera professionellt och beslut ska fattas på ett objektiva sätt. Bolaget erbjuder inte några belöningar eller fördelar som bryter mot gällande lag eller rimliga och vedertagna affärsseder. Medarbetare får inte ta emot betalningar, gåvor eller andra former av ersättning från en tredje part som kan påverka, eller som kan uppfattas påverka, objektiviteten i affärsbeslut. För att uppnå detta arbetar vi aktivt med att säkerställa att det inte förekommer någon form av korruption, däribland givande och tagande av mutor eller missbrukande av förtroendeställning. Bolaget ska vidare konkurrera på rättvisa villkor och efterleva alla lokala lagar som rör antitrust, monopol, konkurrensbegränsning eller kartellbildning.

### Ansvarsfullt ägande

Ansvarsfullt ägande och ansvarsfulla investeringar innefattar frågor om socialt ansvar, miljöansvar och etik. Bolaget syn på ansvarsfullt ägande och ansvarsfulla investeringar är baserad på Bolagets kärnvärden samt Global Compact och dess tio principer. Förväntningar på anställda samt externa parter är höga i frågor gällande socialt ansvar, miljöansvar och etik. Bolagets ställningstagande avseende Global Compacts tio principer sammanfattas nedan:



#### Mänskliga rättigheter

*Princip 1:* Bolaget stöder och respekterar internationella mänskliga rättigheter.

*Princip 2:* Bolaget verkar för att inte vara delaktig i brott mot mänskliga rättigheter.

#### Arbetsrätt och socialt ansvar

*Princip 3:* Bolaget verkar för föreningsfrihet och rätten till att sluta kollektivavtal.

*Princip 4:* Bolaget stöder avskaffandet av alla former av tvångsarbete.

*Princip 5:* Bolaget stöder avskaffandet av barnarbete.

*Princip 6:* Bolaget är för avskaffandet av diskriminering i arbetslivet.

#### Miljö

*Princip 7:* Bolaget stöder försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.

*Princip 8:* Bolaget tar initiativ för att främja miljöansvar.

*Princip 9:* Bolaget uppmuntrar till utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

#### Anti-korruption

*Princip 10:* Bolaget verkar mot korruption i alla dess former, inklusive utpressning och bestickning.

### Hållbarhetspolicyn

Creaspac arbetar enligt den av styrelsen antagna hållbarhetspolicyn. Policyn utgår från de av FN antagna principerna inom ”The Ten Principles of the UN Global Compact”. Hållbarhetspolicyn sätter riktlinjerna för hur Creaspac ska agera som ett ansvarsfullt företag, ägare och avtalspart samt återspegla Global Compacts tio principer. Styrelsen och ledningen anser att det gynnar affärsnyttan att hållbarhetsfrågor utgör en integrerad del i Bolagets verksamhet som förvärvsbolag och därmed även utgör en del i investeringsstrategin.

Hållbarhetspolicyn gäller för samtliga konsulter och anställda samt representanter inklusive styrelseledamöter. Inom ramen för de fastställda förvärvskriterierna ska Creaspac vid utvärderingen av förvärvsobjekt bedöma huruvida objektet har förutsättningar att efterleva denna hållbarhetspolicy. Bolaget anser att det finns en stark koppling mellan hållbarhet och långsiktigt värdeskapande. Målet är att främja en hållbar utveckling och skapa medvetenhet kring hållbarhetsfrågor på alla nivåer i bolaget. Målet är också att främja en långsiktig hållbar utveckling i enlighet med Parisavtalet samt bidra till FN:s Sustainable Development Goals.

Creaspac kommer att ha ett betydande inflytande över förvärvade bolag och kommer vid behov att tillse att det etableras relevanta policyer för respektive bolag och att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt och etiskt sätt.

Creaspac är politiskt oberoende och konsulter och anställda samt styrelseledamöter ska verka för att affärsbeslut fattas baseras på det bästa för Bolaget och dess aktieägare samt undvika alla handlingar som kan uppfattas som ett gynnande av ett företag, organisation, enskilda personer eller andra intressenter på Creaspacs bekostnad. Privata eller andra externa aktiviteter och finansiella intressen ska vidare inte strida emot Bolagets intressen. Vid avtal med eller andra former av uppdrag till närstående ska alltid Creaspacs policy för närståendetransaktioner iakttas. Bolaget intar en neutral ställning i fråga om politiska partier och kandidater. Hållbarhetspolicyn går att läsa i sin helhet på Creaspacs hemsida.

### Förvärvsanalys

Creaspac har en väl utvecklad modell för analys av nya förvärvsmöjligheter. I förvärvsanalysen utvärderas efterföljande av lagar och förordningar samt hur förvärvsobjektet förhåller sig till Global Compacts 10 principer. I förvärvsanalysen ingår identifiering av risker och möjligheter utifrån ett ESG perspektiv med fokus på möjligheter till värdeskapande genom att införa hållbara affärsmodeller, klimatsäkra produktion och distribution, eller annat som kan öka hållbarheten. Creaspac ser vikten av hållbar utveckling som en strukturell trend i samhället som gynnar de verksamheter och affärsmodeller som står i samklang med och drar nytta av ett ökat hållbarhetsfokus och kan därmed öka attraktiviteten hos ett potentiellt förvärv.

Inom ramen för de fastställda förvärvskriterierna ska Creaspac vid utvärderingen av förvärvsobjekt bedöma huruvida objektet har förutsättningar att efterleva hållbarhetspolicyn. Ett bolags hållbarhetsprofil kan utgöra en affärsmöjlighet (driva värde genom att använda och/eller förbättra bolagets befintliga position) men även en affärsrisk som emellanåt kan vara så betydande att en investering inte är aktuell (bolag vars fundamentala verksamhet i grunden inte bedöms vara långsiktigt hållbar).

Creaspac ska enligt den av styrelsen framställda förvärvspolicyn inte förvärva bolag verksamma inom olja, gas, kol, tobak, alkohol, vapen, fastigheter, betting, avancerad bioteknik, gruvor eller företag vars värde till stor del är beroende av råvarupriser eller andra exogena.

### Uppföljning av hållbarhetspolicy

Något förvärv av målbolag har per 2021 inte skett varför någon formell uppföljning av hållbarhetspolicyn inte gjorts. Vid analys av lämpliga målbolag är dock hållbarhetspolicyns riktlinjer en del av analysen. I förvärvsanalysen ingår identifiering av risker och möjligheter utifrån ett ESG perspektiv med fokus på möjligheter till värdeskapande genom införande av hållbara affärsmodeller, klimatsäker produktion och distribution, eller annat som kan öka hållbarheten.

Creaspac kommer inte att förvärva bolag verksamma inom olja, gas, kol, tobak, alkohol, vapen, fastigheter, betting, avancerad bioteknik, gruvor eller företag vars värde till stor del är beroende av råvarupriser eller andra exogena makrofaktorer och inte heller bolag som utsatta för betydande politisk eller regulatorisk risk.

### Utdelning

Styrelsen för Creaspac har antagit en utdelningspolicy som innebär att Creaspac inte avser att lämna någon utdelning förrän tidigast efter att ett förvärv har genomförts.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att de till årsstämman förfogande stående medlen disponeras enligt följande:

Balanserat resultat	2 395 169 545 kr
Årests resultat	13 738 440 kr
Summa	2 408 907 985 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman 2022 inte beslutar om någon utdelning.

Styrelsen föreslår att:

I ny räkning balanseras	2 408 907 985 kr
-------------------------	------------------

# Bolagsstyrningsrapport



Bolagsstyrning avser strukturen och processerna för verksamhetens styrning, ledning och kontroll. Creaspacs förvävsstrategi är att söka förvärva ett bolag med betydande potential för omvärdering och möjlighet att generera vinststillväxt, med beaktande av risk. Som publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad tillämpar Creaspac Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden återfinns på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Denna bolagsstyrningsrapport lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och redogör för Creaspacs bolagsstyrning under räkenskapsåret 2022. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Creaspacs revisor, se sidan 39.

## Avvikelse från Koden

Creaspac avviker från Koden på en punkt. Enligt Koden ska styrelsens ordförande inte samtidigt vara valberedningens ordförande. För Creaspac är styrelsens ordförande också ordförande i Creaspacs valberedning. Enligt de principer för utseende av valberedning som fastställdes

på årsstämman 2021 ska ordförande i valberedningen vara den ledamot som representerar den största aktieägaren, om inte valberedningen enas om annat. Bolagets största ägare, Creades AB, vars största ägare är styrelsens ordförande Sven Hagströmer. Valberedningen har ansett att Creades innehar så stor ägarandel i Creaspac att det är naturligt och nödvändigt att Creades, genom Sven Hagströmer, medverkar och utövar sina ägarintressen genom representation som ordförande både i bolagets valberedning och styrelse.

## Avvikelse från emittentregelverket

Inga överträdelser av Nasdaq Stockholms emittentregelverk för Special Purpose Acquisition Company (SPAC) eller av god sed på aktiemarknaden enligt beslut av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden har skett sedan Creaspac noterades på Nasdaq Stockholm som ett Special Purpose Acquisition Company (SPAC).

## Aktieägare

### Creades största aktieägare per 31 december 2022

Ägare 2022-12-31	Antal aktier	Andel av aktier, %	Andel av röster, %
Creades AB (publ)	4 830 000	19,3	19,3
Prior Nilsson Fonder	2 245 168	9,0	9,0
Försäkringsbolaget Avanza Pension	2 099 538	8,4	8,4
Lannebo fonder	2 086 264	8,3	8,3
SEB Fonder	1 616 102	6,5	6,5
Swedbank Robur	1 429 167	5,7	5,7
Ramsbury Invest	1 200 000	4,8	4,8
Nordnet pensionsförsäkringar	526 485	2,1	2,1
Tredje AP fonden	500 000	2,0	2,0
Greenspecialisten	420 000	1,7	1,7
Övriga	8 047 276	32,2	32,2
<b>Totalt</b>	<b>25 000 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i Creaspacs angelägenheter utövas vid bolagsstämman som är Creaspacs högsta beslutande organ. Bolagsstämman beslutar bland annat om disposition beträffande bolagets resultat, förändringar i bolagsordningen samt utser styrelsens ledamöter, styrelseordförande och revisorer efter förslag från valberedningen.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Kallelse till årsstämman offentliggörs tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor sammankallas. Förutom vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämman krävs enligt Creaspacs bolagsordning föransmälan till bolagsstämman inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ta med sig biträde.

## Valberedning

Årsstämman beslutar om principer för hur valberedningen ska utses. Enligt beslut vid årsstämman 12 maj 2021 ska följande principer gälla för utseende av valberedning:

Var och en av de fyra största aktieägarna eller aktieägargrupperna i bolaget ska ha rätt att utse en ledamot till valberedningen. Namnen på valberedningens ledamöter samt de ägare som utsett dessa ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman och baseras på det kända ägandet omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska

vara den ledamot som är utsedd av den största aktieägaren, om inte valberedningen enas om annat. Det ska åvila styrelsen att sammankalla valberedningen.

Om ägare inte längre tillhör de fyra största aktieägarna eller aktieägargrupperna i bolaget ska den ledamot som utsetts av den ägaren ställa sin plats till förfogande, och aktieägare som tillkommit bland de fyra största ska erbjudas plats i valberedningen. Ägare som utsett en ledamot i valberedningen har rätt att entlediga sådan ledamot och utse en ny ledamot. Om en ledamot av annan anledning lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, ska den aktieägare som utsett ledamoten beredas tillfälle att utse en ny ledamot. Förändringar i valberedningen ska offentliggöras.

## Valberedningen inför stämman 2023

Valberedningen har till uppgift att lägga fram förslag till årsstämman gällande val av styrelseledamöter, inklusive styrelseordförande, val av revisor (med beaktande av styrelsens rekommendation), arvode till styrelse och revisor, förslag till revisionsutskott, förslag till ordförande vid årsstämman samt förslag på sådana ändringar av principer för utseende av valberedning framgent som valberedningen bedömt vara lämpliga.

Valberedningen inför årsstämman 2023 har följande sammansättning:

- Sven Hagströmer, utsedd av Creades AB
- Claes Murander utsedd av Lannebo Fonder
- Per-Olov Nilsson White, utsedd av Prior Nilsson Fonder
- Ian Raftell, utsedd av Swedbank Robur Fonder



## Revisor

Revisor utses av årsstämman för en mandatperiod om ett år. Bolagets revisor har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Creaspacs årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Vid årsstämman 2022 valdes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2023 med huvudansvarig revisor Peter Nilsson.

## Styrelse

Enligt Creaspacs bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter, utan suppleanter. Creaspacs styrelse består för närvarande av sju ledamöter. Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2023.

Styrelsen ansvarar för att Creaspacs verksamhet bedrivs i enlighet med tillämplig lagstiftning och regelverk och bolagets bolagsordning samt att av bolagsstämman fattade beslut verkställs. Styrelsen övervakar verkstäl-

lande direktörens arbete och följer löpande verksamhetens utveckling samt tillförlitligheten i bolagets interna kontroll. Vidare beslutar styrelsen om större organisatoriska förändringar och investeringar samt fastställer årsbokslut.

Styrelsen har antagit en arbetsordning som reglerar styrelsens arbetsformer och uppgifter, samt en instruktion för verkställande direktören, inklusive instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har även antagit policyer för väsentliga delar av verksamheten som t.ex. förvärv, informationsgivning och hållbarhet. Samtliga policyer utvärderas vid behov och minst en gång per år.

Styrelseordföranden utses av årsstämman. Styrelseordföranden ska bland annat organisera och leda styrelsearbetet, se till att styrelsen kontinuerligt fördjupar sina kunskaper om företaget, förmedla synpunkter från ägarna samt vara ett stöd för verkställande direktören.

Vid årsstämman 2022 omvaldes samtliga sju ledamöter till styrelsen.

Styrelse 2022	Funktion	Invald	Född	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen	Närvaro <sup>1)</sup>
Sven Hagströmer	Ordförande	2021	1943	Nej	Ja	6/8
Peter Nilsson	Ledamot	2021	1962	Ja	Ja	8/8
Anna Nordell-Westling	Ledamot	2021	1979	Ja	Ja	8/8
Anna Ryott	Ledamot	2021	1972	Ja	Ja	8/8
Annika Sigfrid	Ledamot	2021	1974	Ja	Ja	8/8
Pär Svärdson	Ledamot	2021	1970	Ja	Ja	8/8
Hans Toll	Ledamot	2021	1970	Nej <sup>2)</sup>	Ja	6/8

1) På grund av jäv var Sven Hagströmer och Hans Toll inte närvarande vid möte nummer 1 och nummer 4.

2) Hans Toll har meddelat valberedningen att han kommer att lämna styrelsen i Creades AB vid årsstämman 2023, varefter Hans Toll är att anse som oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

## Styrelsens arbete 2022

Under året har det hållits totalt 8 styrelsemöten, varav sex ordinarie möten inklusive konstituerande möte samt två extra möten.

Styrelsens arbete har varit inriktat på utvärdering av det arbete som gjorts vad gäller sökande efter lämpligt målbolag för förvärv samt granskning och uppföljning av bolagets kontrollmiljö och den interna kontrollen.

Styrelsen, som inte inom sig har någon särskild arbetsfördelning utöver den som följer av att vissa frågor bereds i utskott (se nedan), har tagit del av investeringsorganisationens arbete med potentiella förvärv och därvid diskuterat utvecklingen i omvärlden och effekterna på branscher, marknader och enskilda företag med särskild inriktning på Creaspacs strategi.

I frågor där det bedömts att ledamöter som också är styrelseledamöter i Creades skulle kunna anses vara icke oberoende har dessa ledamöter ej deltagit i mötet när sådana frågor behandlats och ordförandeskapet har vid behov tagits över av vice ordförande.

## Ersättningsutskott

Då bolaget under 2022 endast haft en timanställd assistent och övriga tjänster hyrts in från Creades enligt upprättade konsultavtal har inte något separat ersättningsutskott inrättats utan utgjorts av styrelsen som helhet.

## Revisionsutskott

Styrelsen i Creades har inte inrättat något separat revisionsutskott, då det bedömts vara mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör de uppgifter som ankommer på ett sådant utskott.

## VD och ledningsgrupp

Verkställande direktören ansvarar för den löpande operativa verksamheten.

Verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat utvärdering av möjliga målbolag för förvärv, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen och säkerställer att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Verkställande direktören närvarar vid samtliga styrelsemöten. Verkställande direktören är inte ledamot av styrelsen och deltar inte i de punkter på styrelsemötens agenda där styrelsen utvärderar verkställande direktören, beslutar om ersättning till verkställande direktören eller träffar bolagets revisor för utvärdering av ledningen.

Ledningsgruppen som består av verkställande direktören (VD) och finansdirektören (CFO) har under 2022 hyrts in som konsulter från Creades, vilket reglerats via konsultavtal.

## Ersättningar

### Styrelse

Årsstämman i Creaspac den 25 maj 2022 beslöt att styrelsearvode skulle utgå med 260 000 kr till var och en av styrelsens ledamöter utom Sven Hagströmer. Till Sven Hagströmer utgår inget arvode.

Ersättningen avser tiden fram till nästa årsstämma. Uppgift om arvoden framgår av Not 5 *Löner och ersättningar*.

Under 2022 har ledningsuppgifterna utförts av VD och CFO inhyrda från Creades reglerat via konsultavtal. Detsamma gäller den investeringsorganisation som Creades tillhandahållit.

Creaspac har endast haft en timanställd assistent under 2022.

### Revisor

Arvode till bolagets revisor utgår för utfört arbete enligt godkänd räkning. För ytterligare upplysningar, se Not 5 *Löner och ersättningar*.

## Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med ÅRL 6:6 p2 och Svensk kod för bolagsstyrning. Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll och en god intern kontroll är en förutsättning för ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

### Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön som styrelse och ledning har fastställt. Kontrollmiljön omfattar bland annat hur organisationen är uppbyggd, tydliga beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom styrelsens arbetsordning, instruktionen till verkställande direktören samt övriga interna policyer och riktlinjer.

Bolagets policyer uppdateras och fastställs minst årligen på det konstituerande styrelsemötet i anslutning till årsstämma. Utöver den granskning av interna kontroller som omfattas av den externa revisionen görs intern uppföljning av efterlevnaden av bolagets policyer enligt den riskmatris som upprättats. Utfall av uppföljningen avrapporteras till styrelsen.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Företaget arbetar aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställts. Investeringsrisken sprids i enlighet med styrelsens förvärvspolicy. I riskbedömningen beaktas bland annat väsentliga balans- och resultatposter. Riskhantering sker genom månatliga kontrollaktiviteter, både i form av förebyggande aktiviteter (policyer och instruktioner) och upptäckande aktiviteter (avstämningar).

### Uppföljning

Styrelsen erhåller kvartalsvisa ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets ekonomiska situation.

**Utvärdering och ställningstagande beträffande särskild granskningsfunktion**

Med anledning av den begränsade verksamhet som bedrivs och genom den organisation och de arbetsformer som har beskrivits ovan, har styrelsen gjort bedömningen att någon särskild intern granskningsfunktion inte behövs för att säkerställa att den interna kontrollen kan upprätthållas.

**Styrelseutvärdering**

Under 2022 har en styrelse- och VD-utvärdering gjorts vilken också har delgivits valberedningen inför arbetet med förslag till årsstämman på val av styrelseledamöter.

## Styrelseledamöter & VD

### Sven Hagströmer

Född 1943. Styrelseordförande sedan 2021.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Avanza Bank, Avanza Bank Holding (publ), Biovestor Aktiebolag och Creades (publ). Styrelseledamot i Bostadsrättsföreningen Alberget 4A.

*Innehav:* 3 750 000 aktier samt 3 750 000 sponsoroptioner via Creades som närstående.

### Peter Nilsson

Född 1962. Vice styrelseordförande sedan 2021.

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Lindab International och Poleved Industrial Performance. Styrelseledamot i Dagar hf och Team Tråd & Galler Holding (och andra bolag inom Tråd & Galler-koncernen).

*Innehav:* 70 000 aktier via bolag.

### Anna Ryott,

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2021.

Civilekonom från Stockholms universitet.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Heart17. Styrelseledamot i Anna Ryott, Bonnier Business Media Sweden, Cake o emission, Dagens Industri Aktiebolag, AB Dagens Nyheter, Obayaty, Ryott Cap och World Childhood Foundation.

*Innehav:* 2 500 aktier via bolag.

### Pär Svärdson

Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021.

Civilingenjör och civilekonom från Linköpings universitet.

*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot och VD för Apotea och Apolea holding. Styrelseledamot i Delitea, Ecopelag, Happy Yachting, Laulima (och andra bolag inom Laulima-koncernen), MARGE Arkitekter Aktiebolag, Open Air Group, Open Air Holding, SA Service, Sail Racing International, SOS Barnbyar, Tromelin AB och Widforss 1729. VD för Allalin.

*Innehav:* 20 000 aktier.

### John Hedberg, VD

Född 1972. Anställd via konsultavtal sedan 2021.

Civ.ek. M.Sc. Handels högskolan i Stockholm.

Sedan 2016 även VD för Creades.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i StickerApp. Styrelseledamot i Försäkringsbolaget Avanza Pension, Instabee och Mentimeter.

*Innehav:* 20 000 aktier via Kapitalförsäkring / Pensionslösning.

### Anna Nordell-Westling

Född 1979. Styrelseledamot sedan 2021.

Bachelor of Science in Marketing från San José State University.

*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot i Dablu och Uppsala Innovation Centre.

*Innehav:* 1 000 aktier.

### Annika Sigfrid

Född 1974. Styrelseledamot sedan 2021.

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Up For Sports. Styrelseledamot i ST Energy Transition I Ltd samt Ansinva.

*Innehav:* 6 000 aktier.

### Hans Toll

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2021.

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Bright Sunday. Styrelseledamot i Avanza Bank, Avanza Bank Holding (publ), Avanza Fonder, Creades (publ) och WeMind.

*Innehav:* 15 000 aktier via Pensionslösning.



*Styrelseordförande Sven Hagströmer*



*Verkställande direktör John Hedberg*



*Peter Nilsson*



*Anna Nordell-Westling*



*Anna Ryott*



*Annika Sigfrid*



*Pär Svärdson*



*Hans Toll*

# Resultaträkning

Tkr	Not	2022	2021
<b>Nettoomsättning</b>		–	–
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4, 5	–7 826	–10 092
<b>Rörelseresultat</b>		<b>–7 826</b>	<b>–10 092</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Finansnetto		14 147	–
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>14 147</b>	<b>–</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6 321</b>	<b>–10 092</b>
Skatt	6	7 418	–
<b>Årets resultat</b>		<b>13 739</b>	<b>–10 092</b>
Resultat per aktie (kr) såväl före som efter utspädning		0,55 kr	–0,77 kr
Genomsnittligt antal utestående aktier		25 000 000	13 181 452

## Rapport över totalresultat

Tkr	2022	2021
<b>Årets resultat</b>	<b>13 739</b>	<b>–10 092</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>13 739</b>	<b>–10 092</b>

# Balansräkning

Tkr	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Uppskjuten skatt</i>	6	7 418	–
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar		387	869
Medel på spärrkonto	7, 11	2 244 931	2 232 050
Likvida medel	8, 11	219 464	226 028
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 464 782</b>	<b>2 458 947</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 472 200</b>	<b>2 458 947</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	9	62 500	62 500
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		2 385 761	2 385 761
Balanserade vinstmedel		9 408	19 500
Årets resultat		13 739	–10 092
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 471 408</b>	<b>2 457 669</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	10		
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>792</b>	<b>1 278</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>792</b>	<b>1 278</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 472 200</b>	<b>2 458 947</b>

## Förändring eget kapital

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	25	-	-	-	25
Aktieägartillskott	-	-	19 500	-	19 500
Nyemission	62 475	2 385 761	-	-	2 448 236
Årets totalresultat	-	-	-	-10 092	-10 092
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>62 500</b>	<b>2 385 761</b>	<b>19 500</b>	<b>-10 092</b>	<b>2 457 669</b>
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>62 500</b>	<b>2 385 761</b>	<b>19 500</b>	<b>-10 092</b>	<b>2 457 669</b>
Årets totalresultat	-	-	-	13 739	13 739
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>62 500</b>	<b>2 385 761</b>	<b>19 500</b>	<b>3 647</b>	<b>2 471 408</b>

## Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-7 827	-10 092
Erhållna räntor		14 147	-10 092
<b>Kassaflöde löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>6 320</b>	<b>-10 092</b>
Förändring av rörelsekapitalet		-3	409
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>6 317</b>	<b>-9 683</b>
Medel insatta på spärkonto	7	-12 881	-2 232 050
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-12 881</b>	<b>-2 232 050</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Aktieägartillskott		-	19 500
Nyemission		-	2 448 236
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>2 467 736</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-6 564</b>	<b>226 003</b>
Likvida medel vid årets början	8	226 028	25
Likvida medel vid årets slut	8	<b>219 464</b>	<b>226 028</b>



# Noter

## NOT 1 Bolagsinformation

Creaspac AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med adress c/o Creades AB, Ingmar Bergmans gata 4, 114 34, Stockholm, Sverige och med säte i Stockholm. Aktierna är noterade på Nasdaq Stockholm som ett svenskt förvärvsbolag ett så kallat Special Purpose Acquisition Company (SPAC).

Årsredovisningen för bolaget har godkänts för utfärdande av styrelsen den 29 mars 2023. Bolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2023.

## NOT 2 Redovisningsprinciper

Creaspacs årsredovisning är upprättad i enlighet med svensk lag och med tillämpning av rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering.

Nedan anges de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats.

### Grunder för rapporternas upprättande

Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental kronor (Tkr). Avrundningsdifferenser kan därför förekomma. Siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för föregående år.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiskt anskaffningsvärde. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av värden som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Övriga externa kostnader

I övriga externa kostnader ingår bolagets alla administrativa kostnader för att driva verksamheten inklusive ersättning till eventuell anställd.

### Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

### Skatter

Skatt som redovisas i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som hänför sig till aktuellt eller tidigare år. Uppskjuten skatt avser temporära skillnader.

Aktuell skatt beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade. Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Aktuell eller uppskjuten skattefordran redovisas endast till den del det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

### Resultat per aktie

Resultat per aktie definieras som resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Om split eller sammanslagning gjorts beräknas genomsnittligt antal aktier som om split eller sammanslagning gjorts vid årets början och även jämförelseårets antal aktier justeras.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument i Creaspac är på tillgångssidan Medel på spärkonto och Likvida medel. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

De utgivna sponsoptionerna kan inte lösas in förrän tidigast den dag ett förvärv av målbolag har godkänts av stämman. Något värde har inte åsatts dessa sponsoptioner.

### Uppskjuten skatt

Skattefordran på tidigare års skattemässiga underskott redovisas som tillgång då det är sannolikt att fordran kommer att kunna utnyttjas.

### Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av värden som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Medel på spärkonto

Medel på spärkonto omfattar 90 procent av det belopp som erhöles vid nyemissionen 2021 samt erhållen ränta och får endast användas för kostnader för bolagsstämman beslutat bolagsförvärv.

### Likvida medel

Likvida medel omfattar kassan och omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden.

### Övriga skulder

Interimsskulder och kortfristiga skulder är leverantörsskulder och interimsskulder med fastställda betalningar och fastställd löptid kortare än ett år. Dessa värderas till ursprungligt anskaffningsvärde minskat med nominella betalningar och diskonteras inte då de har kort löptid.

### Utdelningar

Eventuellt beslutad utdelning redovisas som skuld efter att bolagsstämman godkänt utdelningen och tills utbetalning skett.

## NOT 3 Närståendetransaktioner

Creaspacs styrelseledamöter och verkställande direktör är närstående till Bolaget per den 31 december 2022. Utöver de 19,3 procent som ägs av Creades äger bolagets styrelseledamöter och dess närstående 5 procent av aktierna och rösterna i Creaspac per den 31 december 2022. För ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare hänvisas till Not 5 *Löner och ersättningar*.

Det är Creades AB som under 2021 etablerat bolaget Creaspac AB och genomfört en notering av Bolaget på Nasdaq Stockholm. Creades investerade 375 000 tkr för 15 procent i bolaget och har därefter gjort ytterligare investeringar och äger nu 19,3 procent och är därmed största ägare. Som sponsor erhöles Creades vederlagsfritt 3 750 000 teckningsoptioner (så kallade sponsoptioner) i Creaspac.

Optionerna motsvarar 15 procent av utestående aktier i Bolaget. Varje sponsoption berättigar till teckning av en (1) aktie i Bolaget till en teckningskurs om 100 SEK plus en löpande ackumulerad uppräkningsom 7,5 procent årligen från dagen efter dagen för den bolagsstämma som godkänner det förvärv som Creaspac har som syfte att genomföra ("Godkännandedagen").

**forts. NOT 3 Närståendetransaktioner**

Sponsoroptionerna kan utnyttjas för teckning av aktier tidigast på Godkännandedagen och senast inom fem år från Godkännandedagen. Sponsoroptionerna är konstruerade så att om optionerna utnyttjas för teckning av aktier när sex månader eller mer förflutit från Godkännandedagen har Creaspac rätt att begära att teckning av aktierna i stället ska ske till aktiens kvotvärde omräknat enligt en i villkoren angiven formel.

Creades har avtal med Creaspac om att hyra ut verkställande direktör, finansdirektör och investeringsteam till Bolaget. För detta faktureras Creaspac 273 tkr per månad av Creades.

**NOT 4 Övriga externa kostnader**

Tkr	2022	2021
Kostnader för notering på Nasdaq	355	6 418
Personal inhyrd från Creades	3 288	1 837
Kostnad för styrelsearvoden	2 024	1 314
Ersättning till revisionsbyrå	465	238
Övrig administrativa kostnader	521	285
Övriga externa kostnader	1 173	–
<b>Summa övriga externa kostnader</b>	<b>7 826</b>	<b>10 092</b>

**NOT 5 Löner och ersättningar**

Creaspac hade under del av 2022 en kvinna anställd på timme. Total kostnad inklusive sociala avgifter för ersättning till den anställde uppgår till Tkr 56 (70).

**Kostnad för inhyrd ledning och investeringsteam. Fakturerat från Creades.**

Tkr	2022	2021
VD och CFO	2 052	1 197
Investeringsteam	1 236	640
<b>Totalt fakturerat från Creades</b>	<b>3 288</b>	<b>1 837</b>

Könsfördelning styrelse och ledning	2022-12-31	2021-12-31
Totalt antal kvinnor i styrelse	3	3
Totalt antal kvinnor i ledningsgrupp	1	1
Totalt antal män i styrelse	4	4
Totalt antal män i ledningsgrupp	1	1
Totalt antal personer i styrelse	7	7
Totalt antal personer i ledningsgrupp	2	2

**Utbetald ersättning till styrelse<sup>1)</sup> Tkr**

2022	Styrelsearvode <sup>2)</sup>	Sociala avgifter	Summa 2022
Peter Nilsson, styrelseledamot	255	80	335
Anna Nordell-Westling, styrelseledamot	255	80	335
Anna Ryott, styrelseledamot	255	80	335
Annika Sigfrid, styrelseledamot	255	80	335
Pär Svärdson, styrelseledamot	255	80	335
Hans Toll, styrelseledamot	255	80	335
	<b>1 530</b>	<b>481</b>	<b>2 011</b>
2021	Styrelsearvode <sup>3)</sup>	Sociala avgifter	Summa 2021
Peter Nilsson, styrelseledamot	167	52	219
Anna Nordell-Westling, styrelseledamot	167	52	219
Anna Ryott, styrelseledamot	167	52	219
Annika Sigfrid, styrelseledamot	167	52	219
Pär Svärdson, styrelseledamot	167	52	219
Hans Toll, styrelseledamot	167	52	219
	<b>1 002</b>	<b>315</b>	<b>1 317</b>

1) Styrelsearvode utbetalas två gånger per år i maj och november.

2) Enligt stämmobeslut 2022 utgår 260 000 kronor till var och en av styrelsens ledamöter, förutom Sven Hagströmer till vilken inget styrelsearvode utgår.

3) Enligt stämmobeslut 2021 utgår 250 000 kronor till var och en av styrelsens ledamöter, förutom Sven Hagströmer till vilken inget styrelsearvode utgår.

**Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

Tkr	2022	2021
Lagstadgad revision, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	150	150
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	–	50
Övriga tjänster, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	315	1385
Skatterådgivning, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	–	38
	<b>465</b>	<b>1 623</b>

**NOT 6 Skatt på årets resultat**

Tkr		Effektiv skatt (%)
<b>Avstämning effektiv skatt, 2022</b>		
Resultat före skatt	6 320	
Skatt enligt gällande skattesats	-20,6 %	-1 302
Ej tidigare redovisad skatteintäkt avseende föregående års skattemässiga underskott	138,0 %	8 720
<b>Redovisad skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>117,4 %</b>	<b>7 418</b>
<b>Varav aktuell skatt</b>		
Periodens skattekostnad	-1 302	
<b>Varav uppskjuten skatt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	8 720	
<b>Totalt redovisad skatteintäkt</b>	<b>7 418</b>	
<b>Uppskjuten skattefordran 2022</b>		
Fordran avseende föregående års skattemässiga underskott	8 720	
Skatt på årets resultat	-1 302	
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>7 418</b>	

Tkr		Effektiv skatt (%)
<b>Avstämning effektiv skatt, 2021</b>		
Resultat före skatt	-10 092	
Skatt enligt gällande skattesats	-20,6 %	2 079
Ej redovisad skattefordran från skattemässigt underskott	20,6 %	-2 079
<b>Redovisad skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-</b>
<b>Varav aktuell skatt</b>		
Periodens skattekostnad	-	
<b>Varav uppskjuten skatt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	
<b>Totalt redovisad skattekostnad</b>	<b>-</b>	

**NOT 9 Aktiekapital**

Tkr	Aktiekapital kr	Kvotvärde kr/aktie	Antal A-aktier
Ingående balans 2022	62 500 000	2,50	25 000 000
<b>Utgående balans 2022</b>	<b>62 500 000</b>	<b>2,50</b>	<b>25 000 000</b>

Endast aktier av ett aktieslag är utgivna. Varje aktie i Creaspac berättigar innehavaren till en röst vid bolagsstämman. Varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Creaspac.

**NOT 10 Övriga skulder**

Tkr	2021	2021
Leverantörsskulder	351	317
Personalskatt och sociala avgifter	-	465
Övriga interimsskulder	442	496
<b>Summa övriga skulder</b>	<b>793</b>	<b>1 278</b>

**NOT 7 Spärrade bankmedel**

Av totalt belopp från nyemission i samband med notering på Nasdaq Stockholm avsattes 90 procent till spärrat bankkonto. Av avsatt belopp ska minst 80 procent användas till framtida förvärv av bolag.

Tkr	2022	2021
Ingående balans	2 232 050	-
Del av nyemission avsatt till spärrkonto	-	2 232 000
Ställd garanti för anslutning till Euroclear	-	50
Erhållen ränta	12 881	-
<b>Summa spärrade bankmedel</b>	<b>2 244 931</b>	<b>2 232 050</b>

**NOT 8 Likvida medel**

Tkr	2022	2021
Tillgodohavande hos svensk bank	219 464	226 028
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>219 464</b>	<b>226 028</b>

## NOT 11 Klassificering av finansiella instrument

Enligt IFRS 9 ska ett företag klassificera sina finansiella tillgångar och skulder. Creaspacs klassificering av sina finansiella tillgångar och skulder framgår av följande matris. Creaspac har inga räntebärande skulder.

### Finansiella tillgångar och skulder 221231, per värderingskategori enligt IFRS 9

Tkr				
Tillgångar	Finansiella tillgångar upptagna till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde	
Medel på spärrkonto	2 244 931	2 244 931	2 244 931	2 244 931
Likvida medel	219 464	219 464	219 464	219 464
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 464 395</b>	<b>2 464 395</b>	<b>2 464 395</b>	<b>2 464 395</b>

### Finansiella tillgångar och skulder 211231, per värderingskategori enligt IFRS 9

Tkr				
Tillgångar	Finansiella tillgångar upptagna till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde	
Medel på spärrkonto	2 232 050	2 232 050	2 232 050	2 232 050
Likvida medel	226 028	226 028	226 028	226 028
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 458 078</b>	<b>2 458 078</b>	<b>2 458 078</b>	<b>2 458 078</b>

Finansiella instrument värderas till verkligt värde i enlighet med IFRS 9 och IFRS 13. Bolagets medel på spärrkonto och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde beräknas för samtliga finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 13.

## NOT 12 Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

*En investering i Bolagets aktier är förenat med olika typer av risker. Nedan presenteras de risker som anses vara väsentliga för Creaspac, och som är specifika för Creaspac och/eller för aktierna. Efterföljande riskfaktorer rangordnas inte.*

### Creaspac är ett relativt nybildat bolag som saknar verksamhetshistorik och relevant finansiell historik

Creaspac är ett relativt nybildat bolag som inte har bedrivit någon verksamhet och som hittills aldrig har genererat några intäkter. Till skillnad från vad som normalt är fallet vid börsintroduktioner av andra bolag än förvärvsbolag saknar således Creaspac operationell och relevant finansiell historik. Verksamhetshistoriken och den finansiella historiken utgör normalt sett central information för en investerare i dennes investeringsanalys. Creaspac har en väletablerad sponsor (Creades) med en lång historik och har fastställda förvärvskriterier, men Creaspac har inte någon tidigare bevisad förmåga att kunna leverera egna resultat eller värden. Avsaknaden av verksamhetshistorik och relevant finansiell historik kan försvåra för investerare att bedöma och jämföra investeringens riskprofil och vilken avkastning på investeringen som är rimlig att förvänta sig.

### Det finns en risk att Creaspac inte lyckas genomföra ett bolagsförvärv inom 36 månader

Enligt Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares regler för förvärvsbolag ("Regelverket") måste ett förvärv genomföras av ett eller flera målbolag, med ett sammanlagt marknadsvärde uppgående till minst 80 procent av det belopp som depone-rats på ett spärrat bankkonto i samband med den initiala kapitalanskaffningen (Creaspac har deponerat 90 procent av emissionslikviden på ett spärrat bankkonto), inom 36 månader för att Bolaget ska fortsätta att vara noterat på Nasdaq Stockholm. Om kallelse till bolagsstämma för att besluta om något eller några sådana förvärv inte har utfärdats inom 36 månader från första dagen för handel av

Bolagets aktie kommer Bolaget enligt sin bolagsordning att träda i likvidation. Bolaget har satt upp vissa förvärvskriterier för det målbolag som avses förvärfvas, vilket kan innebära begränsningar i urvalet av bolag som är aktuella att förvärva. Andra faktorer som kan försvåra för Creaspac att genomföra ett bolagsförvärv inom angiven tidsbegränsning är förhållandena på förvärvsmarknaden, där till exempel olika former av värderingsgap mellan köpare och säljare, tillgång till skuldfinansiering, osäkerhet om framtiden och ett allmänt försämrat konjunkturläge kan minska viljan att genomföra transaktioner.

Creaspac har inte någon tidigare förvärvshistorik eller något eget inarbetat varumärke, vilket skulle kunna uppfattas som negativt av vissa säljare och minska tillgången till potentiella förvärvsobjekt. Creaspac har ingen egen befintlig operationell verksamhet varför några omedelbara synergier inte kommer att kunna utvinna vid förvärv, vilket kan innebära att Creaspac kan ha svårt att erbjuda samma värderingar som andra aktörer där intäcks-, kostnads- eller andra synergier bidrar till en högre värdering.

Det finns vidare en risk att Creaspacs förhandlingsposition försämrats med tiden i takt med att tidsramen inom vilken Bolaget måste genomföra ett förvärv krymper, då motparter kan utnyttja detta i förhandlingar, vilket riskerar att medföra att Creaspac inte lyckas genomföra ett förvärv på tillfredsställande villkor. I takt med att tidsramen krymper minskar också den tid under vilken Creaspac har möjlighet att utvärdera och analysera ett bolag vilket kan medföra ökade risker och försämrade villkor för förvärvet.

Enligt Regelverket måste ett förvärv godkännas av en majoritet av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Därefter måste förslaget om förvärv fram-läggas vid en bolagsstämma i Creaspac och godkännas av stämman med enkel majoritet. Det finns en risk att tillräckligt stöd bland aktieägarna i Creaspac för ett av styrelsen föreslaget förvärv inte uppnås och att bolagsstämman därmed inte godkänner förvärvet.

### forts. NOT 12 Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Däruöver måste den förvärvade verksamheten enligt Regelverket genomgå en granskningsprocess vid Nasdaq Stockholm innan förvärvet kan fullföljas och Bolaget tilltråda aktierna och motsvarande kan förväntas gälla i förhållande till Nasdaq First North Growth Market om Bolaget skulle ansöka om att genomföra ett listbyte till Nasdaq First North Growth Market i samband med förvärvet. Detta kan försvåra för Creaspac i budprocesser om säljarna uppfattar en sådan process som oviss i fråga om tidsåtgång och utfall. Detta kan också medföra att urvalet av målbolag begränsas då det målbolag som förvärvas behöver ha förutsättningar att uppfylla noteringskraven kort efter förvärvet.

Dessa faktorer kan, enskilt eller sammantaget, leda till att Creaspac inte lyckas genomföra något bolagsförvärv inom föreskriven tid, och att Bolaget därmed blir avnoterat och träder i likvidation.

#### Creaspacs förmåga att framgångsrikt genomföra ett förvärv är beroende av sponsorn

Creaspac har inte någon egen organisation utan har ingått avtal med externa tjänsteleverantörer, inklusive med sponsorn Creades, för att driva sin verksamhet fram till att ett förvärv sker. Med hänsyn till att Creaspacs verksamhet initialt är helt inriktad på att genomföra ett bolagsförvärv inom 36 månader kommer utförandet av dessa tjänster vara kritiskt för Creaspac. I den mån Creades ledning eller investeringsorganisation förlorar nyckelpersoner, försvagas på annat sätt eller får minskade möjligheter att framgångsrikt utföra ovannämnda tjänster riskerar det att få negativa konsekvenser för Creaspac.

Mot bakgrund av att Creaspacs nyckelpersoner även är nyckelpersoner i Creades kan dessa personer från tid till annan komma att ha intressekonflikter, och behöva ägna en stor del av sin tid åt Creades och annan verksamhet än Bolagets verksamhet, vilket skulle kunna försämra dessa personers möjlighet att framgångsrikt lyckas identifiera, utvärdera och genomföra ett förvärv åt Creaspac.

#### Creaspac är exponerat mot förvärvsrelaterade risker

Bolagsförvärv är vidare förenade med stora risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Creaspac kommer att genomföra noggrann finansiell, legal och kommersiell granskning av potentiella målbolag, men det finns en risk att potentiella eller faktiska exponeringar inte upptäcks i samband med en sådan granskning, vilket kan orsaka framtida förluster för målbolaget och/eller Creaspac och därmed påverka Creaspacs resultat och finansiella ställning negativt efter ett genomfört förvärv.

#### Modellen med förvärvsbolag är inte välbeprövad i Sverige, villkoren för förvärvsbolag är inte standardiserade i Sverige, och negativ uppmärksamhet kring förvärvsbolag riskerar att negativt påverka Creaspac

Det nuvarande regelverket för förvärvsbolag som noteras på Nasdaq Stockholm trädde i kraft den 1 februari 2021. Avsaknaden av historik kring förvärvsbolag i Sverige kan innebära att det är svårare att förutse och på förhand reglera olika situationer och att det därmed blir svårare för en investerare att bedöma risker och möjligheter kopplade till Creaspac.

#### Risker relaterade till det målbolag som Creaspac kan komma att förvärva kan inte utvärderas i dagsläget

Creaspac är inte begränsat till att förvärva en viss typ av målbolag, och Bolaget har ännu inte identifierat något specifikt potentiellt målbolag. Följaktligen finns det i dagsläget ingen information utifrån vilken investerare kan utvärdera eventuella risker i ett potentiellt målbolag som kan komma att påverka målbolagets, och följaktligen även Creaspacs, framtida resultat. Förutsatt att Creaspac genomför ett förvärv kommer de risker som finns i målbolaget, eller som är relaterade till den typen av verksamhet som målbolaget bedriver, även att bli relevanta för Creaspac och dess aktieägare vid den tidpunkten.

#### Det finns en risk att den förvärvade verksamheten, efter att avtal om förvärv ingåtts, inte blir godkänd i Nasdaq Stockholms eller Nasdaq First North Growth Markets granskningsprocess

Efter att ett avtal om förvärv ingåtts ska Creaspac enligt Regelverket initiera en särskild granskningsprocess för att den förvärvade verksamheten ska godkännas för notering på antingen Nasdaq Stockholm eller Nasdaq First North Growth Market och Creaspac därmed flyttas från segmentet för förvärvsbolag till Nasdaq Stockholms huvudmarknad eller Nasdaq First North Growth Market. Om den förvärvade verksamheten inte blir godkänd i granskningsprocessen kan betydande förändringar behöva genomföras i dess verksamhet, organisation eller arbetsprocesser och rutiner, vilket kan leda till omfattande förseningar i den planerade tidplanen för fullföljande av förvärvet.

#### Aktieägares inflytande över vilket målbolag som potentiellt kommer att förvärvas är begränsat

Innan Creaspac genomför ett förvärv måste förslaget om förvärvet presenteras för bolagsstämman. Beslut om att genomföra förvärvet fattas som ett enkelt majoritetsbeslut av de aktieägare som deltar i stämman. Varje enskild aktieägares inflytande över vilket förvärv som genomförs är således begränsat.

#### Creaspac är exponerat mot kredit och motpartsrisk samt ränterisk, särskilt vad avser deponerade medel

Med kredit- och motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Creaspac kommer framför allt vara utsatt för kredit- och motpartsrisk genom de medel (90 procent av emissionslikviden) som Bolaget har deponerat på ett spärrat konto hos SEB. Om den bank där Creaspac har deponerat dessa medel skulle hamna på obestånd skulle det potentiellt kunna innebära svårigheter för Creaspac att få medlen återbetalda eller att sådan återbetalning endast kan ske efter viss tidsutdräkt.

För mer information om risker och osäkerheter hänvisas till det prospekt som lämnades i samband med att Bolaget noterades på Nasdaq Stockholm. Prospektet finns på Bolagets hemsida [www.creaspac.se](http://www.creaspac.se)

## NOT 13 Av styrelsen fastställd förvärvspolicy

### Förvärvspolicy för Creaspac AB

Fastställd av styrelsen 2022-05-25

#### 1. Inledning

Denna förvärvspolicy avser Creaspac AB, org.nr. 559271-7564 ("Bolaget").

Bolaget är ett förvärvsbolag, ett så kallat Special Purpose Acquisition Company med affärsidé att identifiera, utvärdera och genomföra ett förvärv av ett idag onoterat bolag inom 36 månader. I Sverige regleras noterade förvärvsbolag och dessas affärsmodell huvudsakligen av bestämmelser i Nasdaq Nordic Main Market Rule Book for Issuers of Shares ("Regelverket").

Creades AB (publ) ("Creades") är en så kallad sponsor till Bolaget, vilket bland annat innebär att Creades tillhandahåller tjänster från sin investeringsorganisation för att assistera Bolaget vid identifiering, utvärdering och genomförande av förvärv av ett målbolag. För mer information, se Avtal om transaktionsrelaterade rådgivningstjänster mellan Bolaget och Creades.

Syftet med förvärvspolicyn är att dokumentera Bolagets övergripande förvärvsstrategi samt de förvärvskriterier som styrelsen antagit och att ge alla eventuella anställda samt konsulter till Bolaget samt Creades investeringsorganisation riktlinjer kring förvärvsstrategin och förvärvskriterierna. Vidare är syftet med policyn att beskriva utvärderingsprocessen för att identifiera och utvärdera ett potentiellt målbolag samt att beskriva beslutsprocessen fram till att ett förvärv kan genomföras.

#### 2. Övergripande förvärvsstrategi

Bolagets övergripande strategi är att söka förvärva ett bolag med betydande potential för omvärdering och underliggande värdeskapande med beaktande av risk.

#### 3. Förvärvskriterier

Bolaget avser investera opportunistiskt inom ramen för tydligt definierade, men relativt vida, kriterier:

- **Potential:** Bolaget söker investeringsmöjligheter som har betydande potential för omvärdering och underliggande värdeskapande.
- **Bransch:** Bolaget begränsar sig inte till investeringar i särskilda branscher eller verksamhetsområden, men fokuserar på verksamheter som är relativt sett förutsägbara, vad gäller till exempel kundernas beteenden, branschens struktur och teknikutveckling.
- **Begränsningar:** Bolaget kommer inte att investera inom olja, gas, kol, tobak, alkohol, vapen, fastigheter, betting, avancerad bioteknik, gruvor eller bolag vars värde till stor del är beroende av råvarupriser eller andra exogena makrofaktorer. Bolaget ska heller inte investera i bolag utsatta för betydande politisk eller regulatorisk risk, som exempelvis skattefinansierad vård och omsorg.
- **Storlek:** Bolaget avser att investera 2-5 MDSEK exklusive eventuell skuldsättning.
- **Ägarinflytande:** Creaspac avser förvärva 100 procent av målbolaget.
- **Geografi:** Fokus på svenska och nordiska bolag.

#### 4. Riskbedömning

Risk är ofrånkomligt vid investeringar med avsikt att skapa avkastning. Styrelsens uppgift är att bedöma om riskerna vid en investering uppvägs av den avkastning som bedöms kunna uppnås. Risker som bör bedömas är förvärvsrelaterad risk, marknadsrisk, konkurrensrisk samt risker relaterade till det specifika bolagets bransch, finansiella ställning och situation.

#### 5. Förvärvsprocess

Management bedriver ett kontinuerligt analysarbete av bolag och genomför ett stort antal bolagsbesök varje år. Investeringsorganisationen har en lång sammantagen erfarenhet av investeringar på den svenska marknaden. Investeringsuppslagen genereras till stor del internt genom proaktivt arbete, men många förslag erhålles även från entreprenörer, företagsförmedlare, investmentbanker samt från övriga i nätverket. Önskan är att genomföra investeringsdiskussioner i bilaterala/exklusiva dialoger, och mer undantagsvis delta i auktionsförfaranden/strukturerade processer.

Ett investeringsbeslut ska föregås av en ingående analys av en potentiell investering med avseende på bland annat bolagets nuvarande lönsamhet, konkurrenssituation och framtidsutsikter. Analysarbetet omfattar bland annat:

- Genomlysning av bolagets finansiella och operativa resultat.
- Jämförelse mellan bolagets finansiella och operationella nyckeltal med konkurrenter och bolag med liknande strategiska förutsättningar.
- Intervjuer med till exempel kunder, leverantörer, tidigare anställda och branschexperter.
- Analyser av marknadsförutsättningar och legala aspekter.
- Identifiering och värdering av projekt/åtgärder som kan öka bolagets konkurrenskraft.

Analysarbetet utmynnar i en företagsvärdering. Är bolaget lågt värderat sett över en konjunkturcykel, utan att räkna in nya åtgärder och förändringar, är bolaget intressant.

Attraktiviteten hos en potentiell investering ökar med en låg värdering i kombination med att det finns en attraktiv plan att genom aktivt ägarengagemang genomföra åtgärder som kan skapa ytterligare värde.

Som illustration kan en sådan plan omfatta någon eller några av nedanstående åtgärder:

- **Tillväxtplan:** Insatser för att öka tillväxten för produkter eller tjänster genom att vidga marknaden till nya kundgrupper, försäljningskanaler eller geografiska marknader samt genom tilläggsförvärv.
- **Operationella förbättringar:** Åtgärder för att effektivisera och rationalisera produkt- eller tjänsteutbudet, sänka produktionskostnader eller öka mätbarhet och uppföljning genom till exempel bättre IT-lösningar.
- **Strukturella förändringar:** Skapa värde genom att ifrågasätta och förändra existerande strukturer, genom till exempel förvärv, optimering av produktions- eller försäljningsorganisationer, uppdelning av verksamheter eller försäljning av divisioner eller produkter och tjänster utanför bolagets kärnområde.
- **Finansiella förändringar:** Initiera och bistå vid genomförandet av förändringar av bolagets kapitalstruktur för att nå maximal konkurrenskraft i kombination med högre aktieägarvärde.

### forts. NOT 13 Av styrelsen fastställd förvärvspolicy

Det potentiella förvärvet utvärderas även ur aspekten huruvida bolaget är börsfärdigt, dvs kan uppfylla noteringskraven för Nasdaq Stockholms huvudmarknad eller Nasdaq First North Growth Market. Huruvida det förvärvade bolaget passar bäst att listas på Nasdaq Stockhoms huvudmarknad eller First North Growth Market kommer att analyseras och bestämmas som en del av utvärderingen av ett potentiellt förvärv. Vilket av noteringsalternativen som har valts som huvudspår kommer tydligt att presenteras för bolagsstämman inför beslutet om att godkänna förvärvet eller ej.

Bolagets styrelse anser att det gynnar Bolagets affärsnytta att hållbarhetsfrågor utgör en integrerad del i Bolagets verksamhet som förvärvsbolag och därmed utgör en del i Bolagets förvärvsstrategi. Bolaget ser vikten av hållbar utveckling som en strukturell trend i samhället som gynnar de verksamheter och affärsmodeller som står i samklang med och drar nytta av ett ökat hållbarhetsfokus och kan därmed öka attraktiviteten hos ett potentiellt förvärv. Inom ramen för Bolagets fastställda förvärvskriterier ska Bolaget vid utvärderingen av förvärvsobjekt därtill bedöma huruvida objektet har förutsättningar att efterleva Bolagets hållbarhetspolicy.

Ledningen och ytterst VD ansvarar för att löpande hålla styrelsen informerad om det projektflyde av investeringsmöjligheter som är under utvärdering. Ledningen ska även för styrelsens godkännande framlägga en projektbudget för de förslag där ledningen önskar genomföra mer omfattande due diligence och där kostnaden förväntas överstiga vad som är inkluderat i budgeten för bolagets löpande kostnader.

Om ett förslag efter genomförd due diligence bedöms uppfylla erforderliga krav rörande bland annat attraktiv avkastningspotential och börsfärdighet så presenteras den färdiga analysen för Bolagets styrelse för utvärdering och eventuellt beslut rörande huruvida förslaget att genomföra ett förvärv ska presenteras för bolagsstämman eller ej.

### 6. Uppföljning och kontroll

Styrelsen i Bolaget utgör investeringskommitté. Vid sidan av att fatta beslut om förvärv utgör en del av deras uppdrag att kontinuerligt följa upp investeringsorganisationens arbete och resultat samt vid behov ta ställning till kostnader för utvärdering av specifika projekt överstigade vad som är inkluderat i budgeten för Bolagets löpande kostnader. Utgångspunkten är att detta sker vid ordinarie styrelsemöten men styrelsen kan även sammankallas för extra möten om detta bedöms vara angeläget. Vidare kommer förvärvet granskas av Bolagets aktieägare i samband med omröstning på bolagsstämman.

Denna förvärvspolicy har antagits vid sammanträde med styrelsen för Creaspac AB, 2022-05-25

### NOT 14 Ställda säkerheter

Creaspacs noterades på Nasdaq Stockholm som ett Special Purpose Acquisition Company (SPAC). Som ett led i det förfarandet finns ett krav på att 90 procent av det kapital som togs in vid nyemissionen inför noteringen skall avsättas till ett spärrat bankkonto. Medlen på det kontot får bara inanspråkats för förvärv av ett eller flera målbolag. Minst 80 procent av beloppet ska användas till förvärv.

Utöver ovanstående har 50 tkr ställts som garanti för anslutningen till Euroclear.

Totalt uppgår medel på spärrkonto inklusive erhållen ränta till 2 244 931 (2 232 050) tkr.

### NOT 15 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att de till årsstämman förfogande stående medlen disponeras enligt följande:

Balanserat resultat	2 395 169 545 kr
Årets resultat	13 738 440 kr
Summa	2 408 907 985 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman 2023 inte beslutar om någon utdelning.

Styrelsen föreslår att:

I ny räkning balanseras	2 408 907 985 kr
-------------------------	------------------

### NOT 16 Väsentliga händelser under året

Creaspac har inte förvärvat något målbolag under året men arbetet med analys av potentiella målbolag pågår löpande.

### NOT 17 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

# Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för bolaget har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande bild över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 29 mars 2023. Bolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2023.

Stockholm det datum som framgår av elektronisk underskrift

**Sven Hagströmer**  
Ordförande

**Peter Nilsson**  
Vice ordförande

**Anna Nordell Westling**  
Ledamot

**Anna Ryott**  
Ledamot

**Annika Sigfrid**  
Ledamot

**Pär Svärdson**  
Ledamot

**Hans Toll**  
Ledamot

**John Hedberg**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av elektronisk underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Peter Nilsson**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**Frida Main**  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Creaspac AB, org.nr 559271--7564

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Creaspac AB för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 21-25 respektive 18-20. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 14-38 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Creaspac ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 21-25 respektive 18-20. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Creaspac AB.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Creaspac AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Vår revisionsansats

##### *Revisionens inriktning och omfattning*

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken bolaget verkar.

##### *Väsentlighet*

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.



Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

#### **Särskilt betydelsefulla områden**

Vi har fastställt att det inte finns några för revisionen särskilt betydelsefulla områden som behöver kommuniceras i revisionsberättelsen.

#### **Annan information än årsredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-13 samt 44-46 och i hållbarhetsrapporten på sidorna 18-20. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Creaspac AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Creaspac AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och den finansiella rapporten har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och den finansiella rapporten i ett format



som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Creaspac AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Creaspac AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen.



### **Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 21-25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 18-20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Creaspac ABs revisor av bolagsstämman den 25 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 6 april 2021.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nilsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Frida Main  
Auktoriserad revisor

# Bolagsordning

## Bolagsordning för Creaspac AB (org. nr. 559271-7564)

Antagen på extrastämma 22 juni 2021

### § 1 Företagsnamn

Bolagets företagsnamn är Creaspac AB. Bolaget är publikt (publ).

### § 2 Styrelsens säte

Styrelsen ska ha sitt säte i Stockholm.

### § 3 Verksamhet

Bolaget ska bedriva verksamhet som ett s.k. förvärvsbolag (special purpose acquisition company, SPAC) enligt gällande börsregler för sådana bolag vars aktie är eller avses bli upptagen till handel vid reglerad marknad eller MTF-plattform genom att, under förutsättning av godkännande vid en bolagsstämma, antingen (i), direkt eller indirekt genom helägt dotterbolag förvärva aktier i ett eller flera bolag, eller (ii), genom helägt dotterbolag förvärva en eller flera verksamheter samt äga och förvalta enligt punkt (i) ovan förvärvade aktier eller enligt punkt (ii) ovan etablerade dotterbolag. Bolaget ska därutöver äga bedriva verksamhet som är förenlig med vad som ovan angivits.

### § 4 Aktiekapital

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 50 000 000 kronor och högst 200 000 000 kronor.

### § 5 Antalet aktier

Antalet aktier ska vara lägst 20 000 000 och högst 80 000 000.

### § 6 Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Ledamöterna väljes årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

### § 7 Revisorer

Bolaget ska ha en eller två revisorer med högst två suppleanter, alternativt ett registrerat revisionsbolag.

### § 8 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Svenska Dagbladet.

### § 9 Anmälan om, samt rätt till deltagande i bolagsstämma

För att få delta i bolagsstämma ska aktieägare anmäla detta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte heller infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Aktieägare får medföra ett eller två biträden till bolagsstämman endast om aktieägare på sätt som anges i föregående stycke anmäler antal biträden denne har för avsikt att medföra.

### § 10 Fullmaktsinsamling och poströstning

Styrelsen äger rätt att samla in fullmakter i enlighet med det förfarande som beskrivs i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551).

Styrelsen äger rätt att inför bolagsstämma besluta om att aktieägare ska ha rätt att förhandsrösta per post före bolagsstämman.

### § 11 Räkenskapsår

Kalenderåret ska utgöra bolagets räkenskapsår.

### § 12 Inlösenförbehåll avseende begäran om inlösen från aktieägare

Följande ska gälla avseende inlösen på begäran av aktieägare:

1. Minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet, kan efter anmälan av aktieägare ske genom inlösen av aktier, dock av sammanlagt högst tio procent av det antal aktier bolaget utgivit vid tidpunkten för den bolagsstämma ("Bolagsstämman") som sammankallas för godkännande av det förvärv eller de förvärv ("Förvärvet") av verksamhet eller bolag som avses i § 3 ovan.

2. Ägare till aktie får under tio vardagar från och med dagen för Bolagsstämman anmäla till styrelsen att den önskar få samtliga (men inte färre än samtliga) sina aktier inlösta. Sådan anmälan ska göras skriftligen på det sätt och med användande av den blankett som bolaget tillhandahåller, varvid ska anges hur många aktier som önskas inlösas. Anmälan är oåterkallelig.
  3. Aktieägare har endast rätt att begära och få inlösen verkställd avseende samtliga sina aktier enligt ovan och därtill endast om följande villkor är uppfyllda:
    - a) Aktieägaren har röstat nej till Förvärvet vid Bolagsstämman,
    - b) Aktieägaren bekräftar enligt den av bolaget tillhandahållna blanketten för begäran av inlösen att aktieägaren inte ingår i den krets av personer som är förhindrade att begära inlösen enligt vid var tid gällande regelverk för den reglerade marknad eller MTF-plattform som bolagets aktier är upptagna till handel vid.
  4. Sedan styrelsen mottagit anmälningar om inlösen av aktier och fastställt:
    - a) att dessa inkommit i rätt tid,
    - b) att aktieägaren har rätt att begära inlösen enligt denna § 12, punkt 3 ovan, samt
    - c) att inlösen kan ske med hänsyn till
      - (i) bolagets senaste fastställda balansräkning, med beaktande av ändringar i det bundna egna kapitalet som har skett efter balansdagen,
      - (ii) att det framstår som försvarligt med hänsyn till de krav som uppställs i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen, och
      - (iii) gränserna för bolagets aktiekapital,ska styrelsen besluta om minskningen samt vidta erforderliga åtgärder för att inlösen verkställs inom 30 kalenderdagar efter Bolagsstämman. För det fall sådan dag för verkställande ej är bankdag ska verkställande ske närmast föregående bankdag. För det fall någon av omständigheterna enligt denna § 12, punkt 4, underpunkt (c) ovan motiverar inlösen av ett lägre antal aktier än vad det inkommit anmälningar för ska styrelsen besluta att inlösa det högsta antal aktier som kan ske. Styrelsen ska i dessa fall besluta att inlösa eventuella återstående aktier som anmälts för inlösen så snart det kan ske med hänsyn till omständigheterna enligt denna § 12, punkt 4, underpunkt (c) ovan.
  5. För det fall fler aktier anmäls för inlösen än vad som kan inlösas enligt denna § 12, punkt 4, underpunkt (c) ovan, eller om antalet aktier som det begärts inlösen av överstiger den gräns som anges i denna § 12, punkt 1 ovan, ska fördelning av vilka aktier som löses in ske i förhållande till det antal aktier som varje ägare anmält för inlösen vid anmälningsperiodens utgång. Till den del fördelningen enligt ovan inte går jämnt ut ska ytterligare fördelning ske genom lottning.
  6. När minskningsbeslutet fattas ska ett belopp motsvarande minskningsbeloppet avsättas till reservfonden om härför erforderliga medel finns tillgängliga under förutsättning att det är nödvändigt för att tillstånd till minskningen av aktiekapital inte ska krävas.
  7. Lösenbeloppet avseende respektive inlöst aktie ska motsvara introduktionspriset för bolagets aktie när aktien först upptogs till handel vid reglerad marknad eller MTF-plattform, minskat med den andel av förekommande skatter och bolagets kostnader för verksamheten för perioden från bildandet av bolaget till och med Bolagsstämman som respektive inlöst aktie representerar av bolagets aktiekapital.
- Utbetalning av inlösenbelopp ska ske senast 30 kalenderdagar efter registrering av inlösen. Ingen ränta ska utgå på inlösenbelopp.

### § 13 Likvidation

Om kallelse till Bolagsstämman för godkännande av Förvärvet inte har utfärdats inom 36 månader från första dagen för handel med bolagets aktier på reglerad marknad eller MTF-plattform, ska bolaget träda i likvidation och dess medel utskiftas till aktieägarna enligt aktiebolagslagens regler om likvidation.

### § 14 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier ska vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Den aktieägare eller förvaltare som på avstämningsdagen är införd i aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister enligt 4 kap. nämnda lag eller den som är antecknad på avstämningskonto enligt 4 kap. 18 § första stycket punkterna 6–8 nämnda lag ska antas vara behörig att utöva de rättigheter som följer av 4 kap. 39 § aktiebolagslagen (2005:551).

**Creaspac AB, c/o Creades AB (publ)**  
Tel: +46 8 412 011 00  
Adress: : Ingmar Bergmans gata 4, 114 34 Stockholm  
[www.creaspac.se](http://www.creaspac.se)